

AVIS DES SOCIETES

ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES

LES CEMENTS DE BIZERTE

Siège social : Baie de Sebra – BP 53-7018 Bizerte

La société « LES CEMENTS DE BIZERTE » publie ci-dessous ses états financiers intermédiaires arrêtés au 30 juin 2022 accompagnés de l'avis des commissaires aux comptes Mr Chokri BEN LAKHAL (cabinets Chokri BEN LAKHAL-Rafik DAOUED) et Mr Karim BEN ISMAIL (cabinets Progress Consulting- Expra Consulting).

BILAN
AU 30 JUIN 2022

(Exprimés en dinars)

ACTIFS	Notes	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
<u>ACTIFSNONCOURANTS</u>				
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles		1297294	1130314	1297294
Moins: Amortissements		-1176060	-1129351	-1148068
	1	121234	963	149227
Immobilisations corporelles		460601371	353319017	460489951
Moins: Amortissements		-247886785	-188825293	-240486197
Moins: Provisions		-65456	-168188	-111206
	1	212649130	164325536	219892548
Immobilisations financières		3924959	4017225	3860400
Moins: Provisions		-729737	-667462	-729737
	2	3195222	3349763	3130663
Total des Actifs Immobilisés		215965587	167676262	223172437
Autres Actifs non courants	3	7725258	9147025	8681297
Total des Actifs non courants		223690844	176823287	231853734
<u>ACTIFSCOURANTS</u>				
Stocks		49960618	50185971	53379208
Moins: Provisions		-8903243	-8911604	-8907450
	4	41057375	41274367	44471758
Clients et comptes rattachés	5	7173869	10934775	7951424
Moins: Provisions		-4527089	-5491880	-5758724
		2646780	5442895	2192700
Autres actifs courants	6	4986455	9519798	5359464
Moins: Provisions		-526777	-498703	-526777
		4459677	9021095	4832687
Placements et autres actifs financiers	7	306390	296697	266920
Liquidités et équivalents de liquidités	8	5304063	10174888	4041593
Total des Actifs courants		53774286	66209941	55805658
Total des Actifs		277465130	243033228	287659393

BILAN AU 30 JUIN 2022

(Exprimés en dinars)

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Notes	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Capitaux propres				
Capital social		44047290	44047290	44047290
Réserves et primes liées au capital	9	101087311	101244432	101145254
Autres capitaux propres	9	62786827	1169380	62843462
Résultats reportés	9	-122116693	-115963431	-115315200
Total des capitaux propres avant Résultat de l'exercice		85804735	30497672	92720806
Résultat de l'exercice		-11894294	1302581	-6801493
Total des capitaux propres avant affectation		73910441	31800253	85919313
<u>PASSIFS</u>				
Passifs non courants				
Provisions	10	4552483	4699693	4619406
Emprunts bancaires	11	67371814	88395705	77091628
Total des passifs non courants		71924297	93095398	81711034
Passifs courants				
Fournisseurs et comptes rattachés	12	25109195	30828714	29847305
Autres passifs courants	13	34032872	33008003	31583683
Concours bancaires et autres passifs financiers	14	72488325	54300859	58598058
Total des passifs courants		131630392	118137577	120029046
Total des passifs		203554689	211232975	201740080
Total des capitaux propres et des passifs		277465130	243033228	287659393

ETAT DE RESULTAT
DU 01/01/2022 AU 30/06/2022

				(Exprimés en dinars)
	Notes	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Revenus	15	57 806 374	72 307 609	125 207 539
Coût des ventes	16	-58 134 074	-60 700 044	-112 813 176
Marge Brute		-327 700	11 607 565	12 394 363
Autres produits d'exploitation	17	3 982 409	5 082 692	9 063 270
Frais de distribution	18	-378 500	-523 499	-735 373
Frais d'administration	19	-4 969 883	-4 374 864	-8 465 985
Autres charges d'exploitation	20	-5 493 079	-5 011 046	-10 142 036
Résultat d'exploitation		-7 186 753	6 780 848	2 114 238
Charges financières	21	-5 120 411	-6 055 855	-9 977 392
Produits financiers	22	315 536	290 303	717 232
Autres gains ordinaires	23	253 922	448 479	627 942
Résultats des activités ordinaires avant impôts		-11 737 706	1 463 775	-6 517 980
Impôt sur les bénéfices	24	-156 588	-161 194	-283 513
Résultat des activités ordinaires après impôts		-11 894 294	1 302 581	-6 801 493
Eléments extraordinaires				
Gains				
Pertes				0
Résultat net de l'exercice		-11 894 294	1 302 581	-6 801 493
Effets des modifications comptables (net d'impôt)				648 231
Résultat après modification comptable		-11 894 294	1 302 581	-6 153 262

** En application des dispositions de l'article 19 de la loi des finances pour l'année 2019, la cimenterie a procédé à la réévaluation de ses immobilisations corporelles telles qu'elles figurent dans le bilan clôturé au 31/12/2019 à l'exception des immeubles. L'opération s'est traduite dans les états financiers de 2021 et les amortissements relatifs à 2020 ont été corrigés dans les résultats reportés en modifications comptables pour 648 231 DT.

**ETAT DE FLUX DE TRESORERIE
DU 01/01/2022 AU 30/06/2022**

(Exprimés en dinars)

	Notes	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
<u>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</u>				
Encaissements reçus des clients		70074419	89540894	157780828
Sommes perçus des produits ordinaires		111073	23785	125921
Sommes versées aux fournisseurs		-58635579	-56237789	-108560031
Sommes versées aux personnel et organismes sociaux		-7289426	-7485001	-14485295
Intérêts payés		-362043	-341085	-765523
Sommes versées à l'Etat		-518748	-5491820	-7436793
Redevances		-631827	-930923	-1714287
Produits financiers des placements		4875	58680	99463
Impôt sur les sociétés		-156588	-161194	-283513
Encaissements provenant de la restitution de T.V.A.				
Flux de trésorerie affectés à l'exploitation		2596156	18975549	24760770
<u>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</u>				
Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles		-523342	-141992	-711310
Décaissements affectés aux investissements gros entretiens		-1441236	-1353163	-2568898
Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations incorporelles				-162131
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles		45829	76844	85970
Encaissements provenant des remboursements des prêts(Obligations Etat Tunisien)				21227
Décaissements affectés à l'octroi des prêts au personnel		-262779	-183624	-272856
Encaissements provenant des remboursements des prêts		324987	276181	671554
Flux liés aux réserves du fonds social		-56459	-14413	-113258
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissements		-1912999	-1340167	-3049703
<u>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</u>				
Encaissements des crédits à court terme	25	27191598	8330318	15581703
Remboursements des crédits à court terme	25	-14845126	-7924048	-15615305
Remboursements des crédits à moyen terme	25	-7805732	-9505763	-17449450
Intérêts sur emprunts		-3639087	-3876045	-6966844
Dividendes et autres distributions reçues		15212	8412	89974
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		916866	-12967126	-24359922
Incidence variation taux de change		-360428	44458	-157351
Variation de la trésorerie		1239594	4712713	-2806205
Trésorerie du début d'exercice		1586015	4392221	4392221
Trésorerie à la clôture de l'exercice		2825610	9104934	1586015

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

AU 30/06/2022

(Exprimés en dinars)

Produits	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Charges	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Soldes	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Revenus	57806374	72307609	125207539								
Production stockée	131627		0	Déstockage de production		3931295	4511208				
Production immobilisée		342924	342924								
Autres produits d'exploitations	3982409	4739768	8720346								
Total	61920410	77390301	134270809	Total		3931295	4511208	Production	61920410	73459005	129759601
Production	61920410	73459005	129759601	Achats consommés	47475965	43913198	83719577	Marge sur coût matières	14444445	29545808	46040024
Marge sur coût matières	14444445	29545808	46040024	Services extérieurs et autres	4056831	5165422	8988219				
Total	14444445	29545808	46040024	Total	4056831	5165422	8988219	Valeur ajoutée brute	10387614	24380385	37051805
Valeur ajoutée brute	10387614	24380385	37051805	Impôts et taxes	209418	223396	377691				
				Frais du personnel	8181867	7950072	15532069				
Total	10387614	24380385	37051805	Total	8391285	8173468	15909760	Excédent brut d'exploitation	1996329	16206917	21142045
Excédent brut d'exploitation	1996329	16206917	21142045	Insuffisance brute d'exploitation							
Autres gains ordinaires	253922	448479	627942	Dotations aux amortissements							
Produits financiers	315536	290303	717232	Et provisions ordinaires	8990354	9223865	18360993				
Reprise de charges (provision pour impôt)			0	Autres charges ordinaires	192729	202204	666813				
				Charges financières	5120411	6055855	9977392				
Subventions				Impôt sur les sociétés	156588	161194	283513				
Total	2565787	16945699	22487219	Total	14460081	15643118	29288712	Résultat des activités ordinaires	-11894294	1302581	-6801493
Résultat des activités ordinaires		1302581		Résultat des activités ordinaires	11894294		6801493				
				Pertes extraordinaires			0				
Effet positif des modifications comptables			648231	Effet négatif des modifications comptables							
Total	0	1302581	648231	Total	11894294	0	6801493	Résultat net après modifications comptables	-11894294	1302581	-6153262

*En application des dispositions de l'article 19 de la loi des finances pour l'année 2019, la cimenterie a procédé à la réévaluation de ses immobilisations corporelles telles qu'elles figurent dans le bilan clôturé au 31/12/2019 à l'exception des immeubles. L'opération s'est traduite dans les états financiers de 2021 et les amortissements relatifs à 2020 ont été corrigés dans les résultats reportés en modifications comptables pour 648231DT.

**TABLEAU DE PASSAGE DES CHARGES PAR DESTINATION
AUX CHARGES PAR NATURE**

AU 30/06/2022

(Exprimés en dinars)

Charges par Destination	Montant			Ventilation											
				Achats consommés			Charges de personnel			Amortissements Et provisions			Autres Charges		
	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Coût des ventes	58134074	60700044	112813176	43314486	44788959	81636570	3381404	3681676	7419444	8934258	9092895	17715341	2503927	3136514	6041822
Frais de distribution	378500	523499	735373				201919	162471	289421	14296	13876	28592	162286	347153	417360
Frais d'administration	4969883	4374864	8465985	88483	36815	96346	4598544	4105926	7823204	108723	57354	167015	174133	174769	379421
Autres charges	5493079	5011046	10142036	1441269	1796829	3012564				-66923	59740	450046	4118733	3154477	6679426
TOTAL	68975536	70609453	132156571	44844238	46622603	84745480	8181867	7950072	15532069	8990354	9223865	18360993	6959079	6812912	13518028

**TABLEAU DE PASSAGE DES CHARGES PAR NATURE
AUX CHARGES PAR DESTINATION AU 30/06/2022**

(Exprimés en dinars)

Liste des comptes de Charges par nature	Montant	Ventilation			
		(1)Coût des Ventes	(2)Frais de distribution	(3)Frais d'administration	(4)Autres charges
60-Achats consommés	47475965	45946213	0	88483	1441269
6001-Matières premières	587009	587009			
6003-Variation des stocks de matières premières	137279	137279			
6002-Matières consommables	32118676	30611156		66285	1441236
6003-Variation des stocks de matières consommables	3412938	3412938			
6004-Forage de trous de mines à la carrière	109133	109133			
6006-Matières et fournitures non stockés	11096541	11074310		22198	33
6008-Achats liés à des M.C.	14389	14389			
61-Services Extérieurs	2079581	1305324	125362	118183	530713
6102-Redevances	176782	55231	121551		
6103-Loyers et charges locatives	202584	149611		52973	
6105-Entretiens et réparations	1144658	1100481	3811	40366	
6106-Primes d'assurances	515632				515632
6107-Etudes, recherches et divers services extérieurs	24843			24843	
6108-Services extérieurs L.M.C.	15081				15081
62-Autres Services Extérieurs	1977250	1198603	36924	55951	685773
6202-Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	329405	54576	31320		243509
6203-Publicité, publications, relations publiques	182193		19897	13807	148489
6204-Transports de biens&transports collectifs du personnel	1124836	1139720	-17695	2811	
6205-Déplacements missions et réceptions	15960	4307	1085	10568	
6206-Frais postaux et de télécommunications	28755			28755	
6207-Services bancaires et assimilés	295608				295608
6208-Autres services extérieurs L.M.C.	493		2317	10	-1834
A reporter	51532796	48450140	162286	262616	2657754

Liste des comptes de Charges par nature	Montant	Ventilation			
		(1)Coût des Ventes	(2)Frais de distribution	(3)Frais d'administration	(4)Autres charges
Reports	51532796	48450140	162286	262616	2657754
<u>63-Charges diverses ordinaires</u>	192729	0	0	0	192729
6302-Charges diverses pour personnel	14358				14358
6303-Jetons de présence	9000				9000
6306-Charges nettes sur cession d'immobilisations	22851				22851
6307-Autres charges ordinaires (Immeuble Ezzahra, manutention Coke pour autrui)	146520				146520
<u>64-Charges de personnel</u>	8181867	3381404	201919	4598544	0
6400-6401-6402-6410-Salaires et charges sociales	7720386	3381403.915	201919	4137063	
6406-Charges connexes	461481			461481	
<u>66-Impôts, Taxes et versements assimilés</u>	209418	0	0	0	209418
6601-Impôts taxes et versements assimilés	123694				123694
6605-Autres Impôts taxes et vers. assimilés	85724				85724
<u>68-Dotations aux amortissement se taux provisions</u>	8990354	8934258	14296	108723	-66923
6801-Dot. Aux amortissements (exploitation)	8934258	8934258			
6802-Dot. Aux amortissements (distribution)	14296		14296		
6803-Dot. Aux amortissements (administratifs)	108723			108723	
6804-Dot. Aux amortissements (autres)	-66923				-66923
A reporter	69107163	60765802	378500	4969883	2992978

Liste des comptes de Charges par nature	Montant	Ventilation			
		(1)Coût des Ventes	(2)Frais de distribution	(3)Frais d'administration	(4)Autres charges
Reports	69107163	60765802	378500	4969883	2992978
<u>71-Production (stockée ou déstockée)</u>	-131627	-131627	0	0	0
7103-Variations des stocks de produits	-131627	-131627			
<u>Sous-activité</u>	0	-2500100			2500100
TOTAL	68975536	58134074	378500	4969883	5493079

PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

I - PRESENTATION DE LA SOCIETE

Création

La Société les Ciments de Bizerte «SCB» est une société anonyme de droit tunisien constituée en 1952. Elle est placée sous la tutelle du Ministère de l'Industrie et de l'Energie et des Mines.

La Société les Ciments de Bizerte «SCB» a été introduite en Bourse de Tunis en 2009. A cette occasion son capital a été ouvert à l'épargne publique et a été augmenté en conséquence.

Objet

La SCB a pour objet la fabrication et la vente des ciments et de la chaux et du clinker.

Organisation

La SCB est administrée par un Conseil d'Administration présidé par un Président Directeur Général. Elle est contrôlée par deux commissaires aux comptes (quo-commissariat).

II- PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

Conventions et méthodes comptables

Référentiel de l'élaboration des états financiers :

Les états financiers de la société « Les Ciments de Bizerte » ont été élaborés conformément aux dispositions de la loi N° 96-112 du 30 Décembre 1996 relative au système comptable des entreprises et le cadre conceptuel de la comptabilité approuvée par le décret n° 96-2459 du 30 Décembre 1996 ainsi que les normes comptables approuvées par des arrêtés du ministre des finances.

Les états financiers comprennent le bilan, l'état de résultat, l'état des flux de trésorerie et les notes aux états financiers. Le bilan est composé des actifs, des capitaux propres et des passifs. L'état de résultat est présenté selon le modèle de référence.

Les états financiers présentent une image fidèle de la situation financière, des résultats et des flux de trésorerie de la société. Ils sont établis sur une base de continuité de l'exploitation. La présentation et la classification des postes dans ces états financiers sont conservées d'une période à l'autre et chaque catégorie significative d'éléments similaires fait l'objet d'une présentation séparée.

Les états financiers ont été élaborés par référence aux conventions comptables de base qui sont prévues par le cadre conceptuel de la comptabilité financière.

En plus de ces états financiers, la société présente un rapport de gestion décrivant et expliquant les performances de la situation financière de la société.

Faits marquants de l'exercice :

- a) **Sous- activité** : Le premier semestre de 2022 a enregistré une sous activité, par rapport à la capacité normale. Le coût de la sous-activité a été d'une valeur de 2 500 100 DT pour la production vendue et de 711 511 DT pour les stocks.
- b) **Marge brute** : La marge brute réalisée au cours du premier semestre de 2022 est de -327 700 DT contre une marge de +11 607 565 DT au cours du premier semestre de 2021, soit une dégradation de -11 935 265 DT.

Cette dégradation s'explique :

- Par la récession de la demande locale ;
- Par de déficits à l'export : étant donné que les prix à l'exportation (fixés par le cours du marché international) sont inférieurs aux prix de revient, un déficit sur les opérations d'exportation est assumé d'une part pour obligation de création de ressources nécessaires à la continuité de l'exploitation et d'autre part pour éviter le coût de détérioration des stocks, les coûts de manutentions et les frais financiers nécessaires pour le financement du cycle d'exploitation.
- L'augmentation des prix des matières consommables, du prix de l'énergie qui constitue +50% du coût de revient et principalement :
 - le prix moyen pondéré du coke de pétrole qui a augmenté de presque 56%, il est passé de 490.238 DT au 30/06/2021 pour atteindre 764.514 DT à la fin du premier semestre de 2022, soit **+274.276 DT**.
 - le prix moyen pondéré du fuel qui a augmenté de presque 29%, il est passé de 742.162 DT au 30/06/2021 pour atteindre 954.238 DT à la fin du premier semestre de 2022, soit **+212.076 DT**.

La flambée des prix des matières consommables ainsi que le manque de production ont été à l'origine de la constatation du déficit même sur les ventes locales jusqu'à la deuxième décennie du mois de mai 2022 ; la troisième décennie a connu une augmentation des prix de vente.

- c) **Revenus du quai** : Les revenus du quai ont connu une régression de -1 963 092 DT durant le premier semestre de 2022, enregistrant 1 188 781 DT contre 3 151 873 DT durant la même période de l'année précédente.

Les principes et méthodes comptables :

- a) **Unité monétaire** : Les états financiers de la société « Les Ciments de Bizerte » sont libellés en Dinar Tunisien.
- b) **Les opérations libellées en monnaies étrangères** : sont converties en dinar, à la date de l'opération, sur la base des cours de change moyens du mois précédent.
A la clôture de l'exercice, les éléments monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis en dinar tunisien en utilisant les cours de change du marché interbancaire au 31 Décembre de l'année tels que publiés par la Banque Centrale de Tunisie. Les pertes et les gains de change sont traités conformément à la norme comptable tunisienne NCT15.
- c) **Immobilisations corporelles et incorporelles** : Les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition comprenant le prix d'achat, les taxes non récupérables

et les frais directs tels que les frais d'actes, les honoraires et les frais de livraison et d'installation et ce, conformément aux normes comptables NCT 5 et NCT 6.

Par ailleurs, il est à signaler qu'une nouvelle norme comptable relative aux immobilisations corporelles applicable aux exercices 2021 et ultérieurs a été publiée en date du 29/03/2022. Toutefois, et afin de respecter les délais de publication des états financiers relatifs au premier semestre de 2022, la société a décidé de reporter l'application de la nouvelle norme au deuxième semestre de l'exercice 2022 et ultérieurs.

Les immobilisations de la société sont amorties selon le mode linéaire aux taux suivants :

Logiciels informatiques	3 ans
Terrains de gisements	50 ans
Terrains expropriés	20 ans
Constructions	10 ou 20 ans
Installations générales et aménagements des constructions	10 ans
Installations techniques, Matériel et outillages industriels	10 à 20 ans
Installations, agencements et aménagements divers	10 ans
Mobiliers et matériel de Bureau	10 ans
Matériel informatique	7 ans
Voies ferrées	20 ans
Palettes	1 an

Conformément à la norme comptable NCT 13, les charges d'emprunt relatives au financement des immobilisations corporelles nécessitant une longue période de préparation sont capitalisées dans le coût d'acquisition de ces actifs pour la partie encourue pendant la période de construction.

d) Charges reportées:

Les charges à répartir représentent des dépenses engagées pour des grosses réparations. Suivant les services techniques, ces charges se rapportent à des opérations spécifiques identifiées et dont la rentabilité globale et leur impact sur des exercices ultérieurs sont démontrés. Leur résorption est faite suivant la méthode linéaire aux taux de 20% à 33,33% déterminés suivant la spécificité technique de ces charges. La résorption commence à courir dès le moment à partir duquel les services techniques prévoient de réaliser les avantages que procurent ces charges reportées à la société.

e) Immobilisations financières:

Elles sont comptabilisées au coût d'origine d'acquisition. A la clôture de l'exercice, elles sont évaluées à leur juste valeur. Les plus-values ne sont pas constatées alors que les moins-values potentielles font l'objet de provisions pour dépréciation.

f) Les stocks:

Les stocks sont composés de produits finis, de produits en cours, de matières premières, de pièces de rechange et d'autres matières consommables.

La société adopte la méthode de l'inventaire intermittent pour la comptabilisation des stocks. Les stocks de marchandises sont valorisés à leur coût d'achat hors taxes récupérables.

Les stocks de matières premières, pièces de rechange et consommables sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré hors taxes récupérables.

Les stocks de produits finis et des produits en cours sont valorisés à leur coût de production hors taxes récupérables.

Le coût de production comprend le coût d'acquisition des matières consommées dans la production et une juste part des coûts directs et indirects de production devant être raisonnablement rattachée à la production. Le coût de la sous-activité est déduit du coût de production.

En effet, il y a sous-activité lorsque le niveau réel de production est inférieur à la capacité normale de production.

Le coût de la sous-activité correspond aux frais généraux fixes de production, tels que les charges d'amortissement et les frais de gestion et d'administration de la production, non imputés au coût de production.

g) Clients et comptes rattachés:

Sont présentées dans ce compte les créances ordinaires, les créances contentieuses, les créances matérialisées par des effets non échus et effets échus et impayés et des chèques impayés.

h) Les emprunts bancaires:

Les intérêts des emprunts bancaires sont comptabilisés en charges dans l'exercice comptable au cours duquel ils sont encourus.

Pour la présentation de l'encours de la dette, les échéances à plus d'un an sont présentées parmi les passifs non courants alors que les échéances à moins d'un an figurent parmi les passifs courants.

i) Prise en compte des revenus:

Les revenus provenant de la vente des produits finis sont pris en compte dès leur livraison aux clients.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS AU 30/06/2022

(Exprimés au millimes)

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Nature des Immobilisations	IMMOBILISATION S				AMORTISSEMENT S				Valeurs Comptables Nettes
	Valeurs Brutes Au 31/12/2021	Acquisitions De l'exercice	Régularisation Cessions/Sortie	Valeurs Brutes au30/06/2022	Amortissements au31/12/2021	Dotations de De l'exercice	Régularisation Cessions/Sortie	Amortissements Au 30/06/2022	
Logiciels	1297294.362			1297294.362	1148067.746	27992.318		1176060.064	121234.298
Totaux	1297294.362	0.000	0.000	1297294.362	1148067.746	27992.318	0.000	1176060.064	121234.298

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Nature des Immobilisations	IMMOBILISATIONS				AMORTISSEMENTS				Valeurs Comptables Nettes
	Valeurs Brutes au31/12/2021	Acquisitions De l'exercice	Régularisation Cessions/Sortie	Valeurs Brutes au30/06/2022	Amortissements au31/12/2021	Dotations de De l'exercice	Régularisation Cessions/Sortie	Amortissements au30/06/2022	
Terrain de gisements expropriés	6145423.946	233538.340		6378962.286	4258742.094	218672.484		4477414.578	1901547.708
Terrain de gisements	1513066.536			1513066.536	707355.851	15055.097		722410.948	790655.588
Terrains bâtis	1187451.544			1187451.544				0.000	1187451.544
Constructions (à statut juridique particulier)	3209541.621			3209541.621	548296.693	80238.541		628535.234	2581006.387
Constructions	34767617.156			34767617.156	25072589.664	470183.364		25542773.028	9224844.128
Matériels et Outillages	385554234.478	19252.141		385573486.619	185103284.107	6545257.209		191648541.316	193924945.303
Matériels de Transport	19051210.661		-249153.028	18802057.633	17035653.857	208738.748	-226669.635	17017722.970	1784334.663
Mobilier et Matériels de Bureau	2771932.506	24570.200		2796502.706	2449717.932	29363.020		2479080.952	317421.754
Agencements Aménagements et Installations	5785831.981			5785831.981	5310556.740	59749.099		5370305.839	415526.142
Emballage Identifiable Récupérable	0.000			0.000	0.000			0.000	0.000
Immobilisations encours	503640.320	83212.920	0.000	586853.240					586853.240
Totaux	460489950.749	360573.601	-249153.028	460601371.322	240486196.938	7627257.562	-226669.635	247886784.865	212714586.457

PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Nature des Immobilisations	IMMOBILISATIONS				PROVISIONS				Valeurs Comptables Nettes
	Valeurs Brutes Au 31/12/2021	Acquisitions De l'exercice	Régularisation Cessions/Sortie	Valeurs Brutes au30/06/2022	Provisions Au 31/12/2021	Dotations de De l'exercice	Reprises Cessions/Sortie	Provisions Au 30/06/2022	
Immobilisations temporairement inutilisées					111197.955		-45744.663	65453.292	-65453.292
Immobilisations inexistantes					8.275		-5.371	2.904	-2.904
Totaux		0.000	0.000	0.000	111206.230	0.000	-45750.034	65456.196	-65456.196
Total général	460489950.749	360573.601	-249153.028	460601371.322	240597403.168	7627257.562	-272419.669	247952241.061	212649130.261

(a) Voir détails pages 16.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES ENTIEREMENT AMORTIES EN BON ETAT ET QUI SONT ENCORE EN USAGE AU 30/06/2022

(Exprimés au millimes)

Nature des Immobilisations	Valeurs Brutes	Amortissements	V.C. N.
Logiciels	872 237.766	872 237.766	0.000
Terrain de gisements	7 556.525	7 556.525	0.000
Constructions	15 927 404.027	15 927 404.027	0.000
Matériels et Outillages	33 414 523.139	33 414 523.139	0.000
Mobilier et Matériels de Bureau	29 098.101	29 098.101	0.000
Agencements Aménagements et Installations	4 253 316.061	4 253 316.061	0.000
Totaux	54 504 135.619	54 504 135.619	0.000

IMMOBILISATIONS CORPORELLES INUTILISEES (AREFORMER)**AU 30/06/2022**

Nature des Immobilisations	Valeurs Brutes	Amortissements	V.C. N.
Logiciels	257 085.893	257 085.893	0.000
Constructions	32 878.666	32 878.666	0.000
Matériels et Outillages	14 999 842.555	14 954 841.158	45 001.397
Matériels de Transport	5 863 171.732	5 845 103.846	18 067.886
Mobilier et Matériels de Bureau	617 143.859	616 234.091	909.768
Agencements Aménagements et Installations	113 086.415	111 612.174	1 474.241
Totaux	21 883 209.120	21 817 755.828	65 453.292

IMMOBILISATIONS CORPOREL LES EN COURS AU 30/06/2022

DESIGNATIONS	Soldeau31/12/2021	Investis.2022	Main d'œuvre	Total Investis.	TOTAL	Sorties pour immobilisation	Restes encours
Nouvel atelier de stockage d'ensachage et d'expédition	173527.149			0.000	173527.149		173527.149
Etude support pour transformateur de courant au poste 90 KVA	4248.046			0.000	4248.046		4248.046
Mise en place gaine d'exhaure entre refroidisseur et four	325865.125	83212.920		83212.920	409078.045		409078.045
TOTAUX	503640.320	83212.920	0.000	83212.920	586853.240	0.000	586853.240

IMMOBILISATIONSFINANCIERES:

La valeur brute des immobilisations financières s'élève au 30/06/2022 à 3924959 DT et se détaille comme suit:

Désignations	Note	Montant Brut	Provision	NETS
Titres de participation	2.1	899545.000	528689.378	370855.622
Autres participations	2.1	300000.000	201021.000	98979.000
Dépôts et cautionnements	2.2	2224965.671	26.534	2224939.137
Prêts à plus d'un an	2.3	500448.310		500448.310
Total		3924958.981	729736.912	3195222.069

TITRES DE PARTICIPATIONS AU 30/06/2022

	Nombre d'action	Valeur brute	Provision	Valeur nette
LEMARBRENOIR		6000.000	6000.000	0.000
COOPERATIONDUNORD		770.000	770.000	0.000
LECONFORT		35000.000	35000.000	0.000
LESCARRELAGESTUNISIENS		55050.000	55050.000	0.000
LESCARRIERESTUNISIENNES		30100.000	30100.000	0.000
STEM		30000.000	30000.000	0.000
LESCARRELAGESTHALA		1500.000	1500.000	0.000
FRACTUCIM		500.000	500.000	0.000
SODISSICAR(EX.SOMNIVAS)	4286	42860.000	29004.378	13855.622
CIMENTSAMIANTE		31600.000	31600.000	0.000
CERAMIQUETUNISIENNE	14096	140960.000	140960.000	0.000
STETUNISIENNEDECHAUX	7500	75000.000	75000.000	0.000
SODEPRI(EX.SOTEB)	16641	83205.000	83205.000	0.000
SOTUCIB		10000.000	10000.000	0.000
FOIREINTERNATIONALDETUNISIE	1000	32000.000		32000.000
PARCD'ACTIVITISECONOMIQUEDE BIZERTE(EX.ZONEFRANCHE)	60000	300000.000		300000.000
STESTEGENERGIESRENOUVELABLES	10000	25000.000		25000.000
Totaux		899545.000	528689.378	370855.622

AUTRES PARTICIPATIONS AU 30/06/2022

	Nombre d'action	Valeur brute	Provision	Valeur nette
ESSAIMAGEFCPR-CB	300	300000.000	201021.000	98979.000
Totaux		300000.000	201021.000	98979.000

Total des titres de participations		1199545.000	729710.378	469834.622
---	--	--------------------	-------------------	-------------------

(*) Suivant décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 23 juin 2011 de la Société de Développement et d'Exploitation du Parc d'Activité Economique de Bizerte, et suite à l'augmentation du capital par incorporation des réserves, la SCB a reçu 30000 actions gratuites à raison d'une action nouvelle pour chaque action ancienne.

DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS AU 30/06/2022

Date	Désignation	Montant	Provision	Taux	Net
30/06/2022	STEGAVANCES/CONSOMMATION	2224886.071			2224886.071
9984/92	SONEDEINSTALLATIONCOMPTEURD'EAUBIZERTE	13.000	4.333	1/3	8.667
13245/93	SONEDEINSTALLATIONCOMPTEURD'EAUBURGTALEB	52.000	17.333	1/3	34.667
9063/93	SONEDEINSTALLATIONCOMPTEURD'EAUBURGTALEB	14.600	4.867	1/3	9.733
	TOTAL	2224965.671	26.534		2224939.138

PRÊT A PLUS D'UN AN AU 30/06/2022

Désignations	Montant
Prêts Fonds Social	500 448.310
Total	500 448.310

TABLEAU DE RESORPTION DES CHARGES AREPARTIR AU 30/06/2022

GROSSES REPARATIONS

(Exprimés au millimes)

Année	Montants des charges à répartir	Résorptions			Reste à Résorber
		Antérieures	De l'exercice	Total Résorbé	
2016	2419079.834	2419079.834		2419079.834	0.000
2017	2614708.751	2542065.727	52564.428	2594630.155	20078.596
2018	2105622.356	1974263.860	50652.725	2024916.585	80705.771
2019	2582359.646	1973367.090	282437.131	2255804.221	326555.425
2020	3044020.838	1345108.106	487293.875	1832401.981	1211618.857
2021	2568898.309	418068.744	413229.651	831298.395	1737599.914
2022	1441235.530	0.000	115848.789	115848.789	1325386.741
Totaux	16775925.264	10671953.361	1402026.599	12073979.960	4701945.304

ECART DE CONVERSION ACTIF AU 30/06/2022

Désignations	Montant
Actualisation emprunts en euros	3023312.496
Total	3023312.496

Autres actifs non courants= 7725257.800

STOCKS:

Les stocks au 30/06/2022 se récapitulent comme suit:

Désignations	Montant Brut	Provision	NETS
Stock de matières premières	132 649.130		132 649.130
Stock de matières consommables	1 097 078.975		1 097 078.975
Stock de matières semi- œuvres	12 124 365.048		12 124 365.048
Stock de produits finis	3 731 549.946		3 731 549.946
Stock magasin	32 854 915.711	8 883 183.865	23 971 731.846
Stock négoce	20 059.511	20 059.511	0.000
Total	49 960 618.321	8 903 243.376	41 057 374.945

CLIENTSAU30/06/2022

Désignations	Siège	Agence	Total
Clients Ordinaires	1196961.889		1196961.889
Clients Etat et Collectivités Publiques et autres	68207.551		68207.551
Clients Douteux	222696.832	1802858.013	2025554.845
Clients Chèques Impayés	240326.428	778505.190	1018831.618
Clients Effets à Recevoir	1677742.339		1677742.339
Clients Effets à Recevoir Impayés	68976.476	1113106.729	1182083.205
Clients Etrangers	4487.871		4487.871
Totaux	3479399.386	3694469.932	7173869.318

CLIENTS AU 30/06/2022

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Clients Ordinaires	1196961.889	942607.588	701804.618	254354.301
Clients Etat et Collectivités Publiques et autres	68207.551	178049.612	63143.545	-109842.061
Clients Douteux	2025554.845	2080906.045	2080906.045	-55351.200
Clients Chèques Impayés	1018831.618	2225750.960	2463630.478	-1206919.342
Clients Effets à Recevoir	1677742.339	4036097.591	1007289.232	-2358355.252
Clients Effets à Recevoir Impayés	1182083.205	1182075.823	1630488.072	7.382
Clients Etrangers	4487.871	289287.367	4161.691	-284799.496
Totaux	7173869.318	10934774.986	7951423.681	-3760905.668

PROVISIONS CLIENTS & COMPTES RATTACHES**AU 30/06/2022**

Désignations	Fin2021	Dotations 2022	Reprise 2022	30/06/2022
Provisions pour Clients	2360525.272	0.000	-55351.200	2305174.072
Provisions Effets Impayés	1203083.205	0.000	0.000	1203083.205
Provisions Chèques Impayés	2195115.665	0.000	-1176284.047	1018831.618
Totaux	5758724.142	0.000	-1231635.247	4527088.895

PROVISIONS CLIENTS & COMPTES RATTACHES**SIEGE AU 30/06/2022**

Désignations	Fin2021	Dotations 2022	Reprise 2022	30/06/2022
Provisions pour Clients	557667.259		-55351.200	502316.059
Provisions Effets Impayés	89976.476			89976.476
Provisions Chèques Impayés	1416610.475		-1176284.047	240326.428
Totaux	2064254.210	0.000	-1231635.247	832618.963

**PROVISIONS POUR CREANCES DOUTEUSES DES CLIENTS
DES AGENCES ARRETEES LE 30/06/2022**

Désignations	Fin 2021	Dotations 2022	Reprise 2022	30/06/2022
Provisions pour Clients	1802858.013			1802858.013
Provisions Effets Impayés	1113106.729			1113106.729
Provisions Chèques Impayés	778505.190			778505.190
Totaux	3694469.932	0.000	0.000	3694469.932

AUTRES ACTIFS COURANTS AU 30/06/2022

Désignations	Montant	Total
40. FOURNISSEURS DEBITEURS		1034145.430
Fournisseurs Ordinaires usine	288789.025	
Fournisseurs Ordinaires négoce	32837.264	
Fournisseurs Etrangers	650932.467	
Fournisseurs Avance sur Commande	6015.000	
Fournisseurs Emballages & Matériels à Rendre	55571.674	
42. PERSONNEL &COMPTESRATTACHES		419477.956
Avance et acomptes (prêtàid)	373447.388	
Avances pour le compte du personnel (UGTT)	21045.510	
Salaires négatifs	24021.659	
Saisies et Arrêts	963.399	
43. ETAT &COLLECTIVITES PUBLIQUES		1508692.004
Retenues à la source sur paiements à des tiers	23217.339	
Article constaté (retenues à la source+TVA sans justificatifs)	116885.901	
Retenues à la source opérées par des tiers	540724.371	
Impôts à liquider	468169.297	
Minimum d'impôt2013	113832.127	
Taxes de douanes	235547.473	
T.F.P.	10315.496	
45. DEBITEURSDIVERS		208387.142
Divers	88112.794	
ASTREE	3005.562	
C.J.O.	346.495	
C. I. O.K.	172.863	
S. C.E.	1720.870	
S. C.G.	5786.455	
S.N.D.P.	14312.493	
M.D.N(REDEVANCECARRIEREMILITAIRE)	9141.261	
DIRECTIONGENERALEDESPARTICIPATIONS DUMINISTEREDESFINANCES	23289.672	
Produits à recevoir	510.337	
SORECOM	206.900	
C.R.D.P.A.	6307.541	
MINISTEREDUDEVELOP.DEL'INVESTIS.ETDELACOOPI.INTERNATIONALE	40149.803	
CNSS(REMBOURSEMENTCONGESDENAISSANCE)	15324.096	
46. COMPTES D'ATTENTE A REGULARISER		101557.310
Consignation à la paierie générale	101557.310	
47. COMPTES DE REGULARISATION		1714194.988
Charges constatées d'avance	1714194.988	
TOTAL	4986454.830	4986454.830

PROVISIONS AUTRES ACTIFS COURANTS AU 30/06/2022

Désignations	Montant
Provisions autres débiteurs siège	526777.490
	526777.490

PRETS A MOINS D'UN AN AU 30/06/2022

Désignations	
Prêt à moins d'un an sur fonds social	306389.927
	306389.927

Placements et Autres Actifs Financiers= 306389.927

LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES AU 30/06/2022

Banques	Montants	Total
<u>COMPTES COURANTS BANCAIRES SIEGE</u>		5294332.038
S.T.B.BIZERTE	1315987.386	
B.H.COMPTEPROFESSIONNELENEUROS	1928971.793	
AMENBANKBIZERTE(RIB07200001310330006573)	5229.731	
BANQUEZITOUNA	72517.708	
B.I.A.T.COMPTEPROFESSIONNELENEUROS	191714.818	
S.T.B.BIZERTECOMPTEENEUROS	479794.627	
S.T.B.BIZERTECOMPTEENDOLLARS	661534.722	
B.N.A.AG.B.(NEGOCE)	843.861	
CCP	3494.268	
TGT TUNIS	110.120	
CHEQUESAENCAISSER	634133.004	
<u>CAISSES</u>	9730.943	9730.943
TOTAUX	5304062.981	5304062.981

CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION

Les capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice, s'élève à la clôture de l'exercice 2021 à 85919313 DT contre 73910441 DT au 30/06/2022 soit une variation de (-12008 872DT) qui se détaille comme suit:

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Variation
Capital social	44047290	44047290	44047290	0
Réserves	101087311	101244432	101145254	-57943
Autres capitaux propres	62786827	1169380	62843462	-56635
Modification comptables (indemnité de départ à la retraite)	-2010541	-2010541	-2010541	0
Résultats reportés	-120106152	-113952890	-113304659	-6801493
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice	85804735	30497672	92720806	-6916070
Résultat de l'exercice	-11894294	1302581	-6801493	-5092801
Total des capitaux propres avant affectation	73910441	31800253	85919313	-12008872

(*)

La variation des capitaux propres avant affectation s'explique par:

-La constatation des intérêts sur prêts fonds social accordés en 2022	8977
-La constatation des dons sur fonds social accordés en 2022	-66920
-La résorption de la subvention d'investissements inscrite au résultat de l'exercice	-56635
-La constatation de l'affectation du résultat de l'exercice 2021	-6801493
-Le résultat de la période du 01/01/2022 au 30/06/2022	-11894294

L'assemblée générale ordinaire du 29/06/2022 a décidé l'affectation du résultat de l'exercice 2021 comme suit:

-Résultat de l'exercice	-6801493
-Résultat reportés 2021	-115315200
Résultats reportés au 30/06/2022	-122116693

(*) L'indemnité de départ à la retraite a été constatée pour la première fois en 2016.

RESERVES ET PRIMES LIEES AU CAPITAL AU 30/06/2022

Désignations	Montant
Réserves légales	4404729.000
Réserves statutaires	1623416.830
Réserves non statutaires	1265000.000
Réserves pour fonds social	1294835.315
Primes d'émission	92499330.000
Total	101087311.145

AUTRES CAPITAUX PROPRES AU 30/06/2022

Désignations	Montant
Réserves soumises à un régime fiscal particulier	233546.390
Réserves spéciale de réévaluation (dispositions de l'article 19 de la loi des finances pour l'année 2019)	61731074.431
Subvention d'investissements	2256504.822
Subventions d'investissement inscrites aux comptes de résultat	-1434298.375
Total	62786827.268

PROVISIONS POUR LITIGES**AU 30/06/2022**

Désignations	Montant
Provisions pour litiges	340958.919
Total	340958.919

PROVISIONS POUR AMANDES ET PENALITES**AU 30/06/2022**

Désignations	Montant
Provision pour pénalités sur manque déclarations fiscales mensuelles	1565863.156
Total	1565863.156

PROVISIONS POUR RETRAITES ET OBLIGATIONS SIMILAIRES**AU 30/06/2022**

Désignations	Montant
Provisions pour départ à la retraite	2045660.873
Total	2045660.873

Une provision pour avantages du personnel est comptabilisée pour faire face aux engagements correspondants à la valeur actuelle des droits acquis par les salariés relatifs aux indemnités statutaires (SMIG multiplié par le nombre d'année d'activité) aux quelles ils seront en mesure de prétendre lors de leur départ en retraite. Elle résulte d'un calcul effectué selon la méthode rétrospective des unités de crédit projetées (prévue par la Norme Comptable Internationale IAS 19, Avantages du personnel, n'ayant pas d'équivalent en Tunisie) qui prend en considération notamment le risque de mortalité, l'évolution prévisionnelle des salaires, la rotation de effectif et un taux d'actualisation financière. Les hypothèses actuarielles utilisées se présentent comme suit:

- Taux d'augmentation salariale: 5%
- Taux de mortalité et de départ anticipé: 5%
- Taux d'actualisation: 8%

PROVISIONS POUR CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES**AU 30/06/2022**

Désignations	Montant
Provision pour reboisement et remise en état des carrières exploités	600000.000
Total	600000.000

TOTAL DES PROVISIONS**4552482.948**

Une provision de 600000.000 DT est constituée pour charges de reboisement et de remise en état des carrières à raison de 50 000.000 DT par an à partir de 2014. Cette provision sera utilisée après l'exploitation totale de ces carrières.

DETTES A LONG ET MOYEN TERME AU 30/06/2022
EMPRUNTS BANCAIRES

Echéances	Principal	Reste à amortir après Chaque année
Solde au 30/06/2022		67371814.067
2023	9101331.489	58270482.578
2024	16071933.194	42198549.384
2025	9344390.415	32854158.969
2026	5335398.754	27518760.215
2027	5247557.296	22271202.920
2028	4974683.183	17296519.736
2029	5001672.992	12294846.745
2030	5028977.812	7265868.933
2031	2393901.498	4871967.435
2032	2421847.577	2450119.858
2033	2450119.858	0.000
Totaux	67371814.067	

FOURNISSEURS AU 30/06/2022

Désignations	Siège	Agence	Total
Fournisseurs d'exploitation locaux	9582236.270	29714.975	9611951.245
Fournisseurs d'immobilisations locaux	217031.052		217031.052
Fournisseurs Etat et Collectivités Publiques	425557.737		425557.737
Fournisseurs Effets à Payer	3851732.043		3851732.043
Fournisseurs d'exploitation étrangers	1276793.061		1276793.061
Fournisseurs d'immobilisation étrangers	43330.661		43330.661
Fournisseurs retenues de garanties locaux	315626.022		315626.022
Fournisseurs retenues de garanties étrangers	650932.467		650932.467
Factures non Parvenues (Fournisseurs d'exploitation)	8195293.494		8195293.494
Factures non Parvenues (Fournisseurs d'immobilisations)	319991.219		319991.219
Fournisseurs Actualisation des comptes	200555.988		200555.988
Fournisseurs Dépôts et Cautionnements	400.000		400.000
Totaux	25079480.014	29714.975	25109194.989

FOURNISSEURS AU 30/06/2022

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Fournisseurs d'exploitation	9611951.245	7762520.133	11591084.983	1849431.112
Fournisseurs d'immobilisations	217031.052	215592.737	184274.997	1438.315
Fournisseurs Etat et Collectivités Publiques	425557.737	334856.502	692984.134	90701.235
Fournisseurs Effets à Payer	3851732.043	7586263.124	5275075.768	-3734531.081
Fournisseurs d'exploitation étrangers	1276793.061	8978506.794	9553977.459	-7701713.733
Fournisseurs d'immobilisation étrangers	43330.661	281788.605	593828.630	-238457.944
Fournisseurs Retenues de Garanties	315626.022	823369.053	533125.705	-507743.031
Fournisseurs retenues de garanties étrangers	650932.467	0.000	0.000	650932.467
Factures non Parvenues (Fournisseurs d'exploitation)	8195293.494	4133339.050	900562.829	4061954.444
Factures non Parvenues (Fournisseurs d'immobilisations)	319991.219	303293.219	319991.219	16698.000
Fournisseurs Actualisation des comptes	200555.988	408784.774	201999.189	-208228.786
Fournisseurs Dépôts et Cautionnements	400.000	400.000	400.000	0.000
Totaux	25109194.989	30828713.991	29847304.913	-5719519.002

AUTRES PASSIFS COURANTS AU 30/06/2022

Désignations	Montant	Total
41. CLIENTS CREDITEURS		2494656.682
Clients ordinaires usine	853185.910	
Clients avoir à établir	718718.085	
Clients ordinaires négoce	417543.036	
Clients ordinaires autres	19034.946	
Crédit commercial personnel C.B.	2291.354	
Clients étrangers	478796.936	
Clients ventes au comptant	5086.415	
42. PERSONNEL & COMPTES RATTACHES		7752996.558
Avance et acomptes (prêtaïd)	294.302	
Retenues amical SCB	59683.100	
Œuvres sociales	5564294.437	
Rémunérations dues	474197.004	
Saisies et Arrêts	13856.363	
Dettes provisionnées pour congés à payer	1371159.946	
Rappel salaires à payer	269511.406	
43. ETATIMPOTS & COLLECTIVITES PUBLIQUES		18074949.032
Impôts sur les revenus (I.R.)	319450.573	
Retenues à la source sur paiements à des tiers	138990.994	
Redevances sur ventes produits	149199.713	
Redevances article constaté	5576581.594	
Timbres fiscaux	33.000	
Contribution sociale de solidarité	300.000	
Obligations cautionnées	224799.898	
T.V.A.À payer	11642087.070	
FOPROLOS	23506.190	
44. SOCIETES DE GROUPE ET ASSOCIES		3550926.855
Actionnaires dividendes à payer	3550923.855	
Actionnaires opérations sur le capital	3.000	
45. CREDITEURS DIVERS		1904403.820
C.N.S.S., (C.N.S.S.COMPLEMENTCAVIS) et C.N.R.P.S.	1616834.632	
Créditeurs divers charges à payer	283012.628	
C.N.A.M.	2420.612	
NOUVELLECLINQUERAOUEBI	2135.948	
46. COMPTES D'ATTENTE A REGULARISER		249621.603
Comptes d'attente à régulariser	249621.603	
48. PROVISIONS COURANTES POUR RISQUES ET CHARGES		5317.769
Provisions pour risques	5317.769	
TOTAUX	34032872.319	34032872.319

**CONCOURS BANCAIRES ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS AU
30/06/2022**

Echéances	Principal	Reste à amortir après Chaque échéance
Solde au 30/06/2022		32600603.460
30/06/2022	493495.088	32107108.372
05/07/2022	265194.488	31841913.884
09/07/2022	59479.536	31782434.348
12/07/2022	354000.000	31428434.348
13/07/2022	116257.409	31312176.939
14/07/2022	115458.160	31196718.779
25/07/2022	840711.477	30356007.302
31/07/2022	1690131.047	28665876.255
01/08/2022	260024.000	28405852.255
05/08/2022	265194.488	28140657.767
06/08/2022	83271.350	28057386.417
09/08/2022	67919.763	27989466.654
10/08/2022	1005842.356	26983624.298
14/08/2022	116250.973	26867373.325
24/08/2022	130978.056	26736395.269
25/08/2022	845911.909	25890483.360
31/08/2022	880444.776	25010038.584
05/09/2022	265194.488	24744844.096
06/09/2022	95087.668	24649756.428
09/09/2022	68386.711	24581369.717
14/09/2022	142851.463	24438518.254
24/09/2022	143122.358	24295395.896
25/09/2022	851928.692	23443467.204
30/09/2022	1182138.195	22261329.009
05/10/2022	265194.488	21996134.521
06/10/2022	95741.396	21900393.125
14/10/2022	162961.374	21737431.751
16/10/2022	74730.228	21662701.523
17/10/2022	127041.387	21535660.136
25/10/2022	858185.179	20677474.957
31/10/2022	1987898.998	18689575.959
04/11/2022	193943.662	18495632.297

NOTE N°14

05/11/2022	265194.488	18230437.809
10/11/2022	1005842.356	17224595.453
14/11/2022	253476.105	16971119.348
16/11/2022	85334.549	16885784.799
17/11/2022	145068.733	16740716.066
23/11/2022	51144.240	16689571.826
28/11/2022	191791.642	16497780.184
30/11/2022	904702.558	15593077.626
04/12/2022	195359.451	15397718.175
05/12/2022	265194.488	15132523.687
09/12/2022	104302.944	15028220.743
13/12/2022	115025.952	14913194.791
14/12/2022	102526.798	14810667.993
16/12/2022	85921.223	14724746.770
17/12/2022	146066.080	14578680.690
18/12/2022	1081358.689	13497322.002
23/12/2022	206983.549	13290338.453
28/12/2022	193191.721	13097146.732
31/12/2022	1188608.471	11908538.261
04/01/2023	196785.575	11711752.686
05/01/2023	265194.488	11446558.198
09/01/2023	119614.605	11326943.593
13/01/2023	115898.232	11211045.361
14/01/2023	103253.884	11107791.477
19/01/2023	179376.242	10928415.235
23/01/2023	230182.013	10698233.222
28/01/2023	194602.020	10503631.202
31/01/2023	854781.582	9648849.620
04/02/2023	198222.112	9450627.508
05/02/2023	265194.488	9185433.020
09/02/2023	120462.871	9064970.149
10/02/2023	1005842.356	8059127.793
13/02/2023	116777.127	7942350.666
19/02/2023	206865.463	7735485.203
23/02/2023	231825.198	7503660.005
28/02/2023	792384.131	6711275.874
05/03/2023	265194.488	6446081.386
13/03/2023	117662.689	6328418.697

19/03/2023	208391.095	6120027.602
31/03/2023	885876.228	5234151.374
05/04/2023	265194.488	4968956.886
30/04/2023	595840.855	4373116.031
02/05/2023	260024.000	4113092.031
05/05/2023	265194.488	3847897.543
10/05/2023	1005842.356	2842055.187
31/05/2023	595601.734	2246453.453
05/06/2023	265194.488	1981258.965
18/06/2023	1087652.212	893606.753
30/06/2023	893606.753	0.000
Total	32600603.460	

EMPRUNTS BANCAIRES ECHUS ET IMPAYES AU 30/06/2022

Désignations	Montant
BT	497630.925
BIAT	13521248.000
AB	2011684.712
BEI	6814751.375
Total	22845315.012

INTERETS COURUSSUR EMPRUNTS BANCAIRES AU 30/06/2022

Désignations	Montant
Intérêts courus sur emprunts	296386.004
BT-Intérêts échus et impayés au 30/06/2022-	76819.116
BIAT-Intérêts échus et impayés au 30/06/2022-	458546.796
AB-Intérêts échus et impayés au 30/06/2022-	183722.460
BEI-Intérêts échus et impayés au 30/06/2022-	1257276.251
Total	2272750.628

EFFETS A PAYER POUR REGLEMENT FINANCEMENT STOCK AU 30/06/2022

Désignations	Montant
Effet à payer pour emprunt financement stock	12291202.088
Total	12291202.088

BANQUES SOLDES CREDITEURS AU 30/06/2022

Désignations	Montant
B.N.A.BIZERTE	26979.593
B.T.BIZERTE	72715.537
U.I.B.BIZERTE	2060.892
ATTIJARIBANK(EX.B.S.BIZERTE)	842040.727
B.I.A.T.BIZERTE	18082.906
A.T.B.BIZERTE	260789.196
B.H.BIZERTE	1160627.599
WIFAKBANK	95156.896
Total	2478453.346

REVENUS AU 30/06/2022

(Exprimés en dinars)

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Ventes ciments	49907591	62854020	112129208	-12946429
Ventes chaux	905366	1698377	2858712	-793011
Ventes L.M.C.	615		0	615
Ristournes accordées par l'entreprise	-4172690	-5592502	-10086653	1419813
Ventes locales	46640882	58959894	104901267	-12319012
Ventes export ciments	1838167	5369631	6431259	-3531464
Ventes export clinker	9327325	7978083	13875012	1349241
Ventes export	11165492	13347714	20306272	-2182223
Total revenus	57806374	72307609	125207539	-14501235

COUTS DES VENTES AU 30/06/2022

(Exprimés en dinars)

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Matières Premières	724288	833209	1898328	-108921
Matières Consommables	34038483	27507637	55669145	6530845
Matières et fournitures non stockées	11074310	13636168	22832489	-2561859
Etudes et prestations	109133	102539	210705	6594
Production stockée ou déstockées (Produits finis et semi-ouvrés)	-131627	3931295	4511208	-4062922
(1) Achats consommés	45814586	46010849	85121875	-196262
(2) Charges de personnel	3381404	3681676	7419444	-300272
(3) Amortissements	8934258	9092895	17715341	-158638
Redevances	55231	53448	106919	1784
Loyers et charges locatives	149611	500176	638366	-350565
Entretiens et réparations	1100481	725891	1777485	374591
(4) Services extérieurs	1305324	1279514	2522770	25810
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	54576	55499	329568	-923
Transport (Transport et manutention calcaire à la carrière)	1139720	1801501	3199313	-661781
Déplacements, Missions et Réceptions	4307			4307
Autres services extérieurs L.M.C.			-9830	
(5) Autres services extérieurs	1198603	1857000	3519051	-658397
(6) Charges diverses ordinaires	0	0	0	0
(7) Sous-activité	-2500100	-1221890	-3485304	-1278210
Coût des ventes (1à7)	58134074	60700044	112813176	-2565969

AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION AU 30/06/2022

(Exprimés en dinars)

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Production d'Immobilisations		342924	342924	-342924
Subventions d'exploitation	70801	70279	70279	522
Revenus du quai usine	1188781	3151873	5742179	-1963092
Reprise provisions clients	55351			55351
Reprise provisions chèques impayés	1176284		12775	1176284
Reprise provisions stocks magasin	-67594	33822	9150	-101416
Reprise Provision des immobilisations (amortissement matériel à réformer)	117551	29889	117551	87662
Reprise provisions pour risques et charges			98771	
Transfert de Charges (Grosses réparations)	1441236	1353163	2568898	88072
Transfert de Charges (Immobilisations)		100742	100742	-100742
Total	3982409	5082692	9063270	-1100283

FRAIS DE DISTRIBUTION AU 30/06/2022

(Exprimés en dinars)

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Matières Consommables (Fournitures de Bureaux)	0	0	0	0
Matières et fournitures non stockées (Electricité, Eau)	0	0	0	0
(1) Achats consommés	0	0	0	0
(2) Charges de personnel	201919	162471	289421	39448
(3) Amortissements	14296	13876	28592	420
Redevances	121551	134200	141208	-12649
Entretiens et réparations	3811	3942	6783	-131
(4) Services extérieurs	125362	138142	147991	-12780
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	31320	55245	68026	-23926
Publicités, Publications et relations publiques	19897	18213	52316	1684
Transport de biens et transport collectif du personnel	-17695	134420	132447	-152115
Déplacements, Missions et Réceptions	1085	1132	2253	-47
Autres services extérieurs L.M.C.	2317		14327	2317
(5) Autres services extérieurs	36924	209011	269369	-172087
(1 à 5) Frais de distribution	378500	523499	735373	-144999

FRAIS D'ADMINISTRATION AU 30/06/2022

(Exprimés en dinar)

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Matières Consommables (Fournitures de Bureaux)	66285	15752	48667	50533
Matières et fournitures non stockées (Electricité, Eau)	22198	21064	47679	1134
(1) Achats consommés	88483	36815	96346	51668
(2) Charges de personnel	4598544	4105926	7823204	492618
(3) Amortissements	108723	57354	167015	51369
Loyers et charges locatives	52973	50451	100901	2523
Entretiens et réparations	40366	25331	55331	15036
Etudes, Recherches et divers services extérieurs	24843	13802	27105	11041
(4) Services extérieurs	118183	89583	183337	28599
Publicités, Publications et relations publiques	13807	2656	2766	11151
Transport de biens et transport collectif du personnel	2811	1565	4252	1246
Déplacements, Missions et Réceptions	10568	14179	28796	-3612
Frais postaux et de télécommunications	28755	66785	72817	-38030
Autres services extérieurs L.M.C.	10		87452	10
(5) Autres services extérieurs	55951	85185	196084	-29235
Frais d'administration (1à5)	4969883	4374864	8465985	595019

AUTRES CHARGES AU 30/06/2022

(Exprimés en dinars)

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Matières Consommables (destinées pour immob.et gros entretiens)	1441236	1796829	3012564	-355593
Matières et fournitures non stockées (Electricité, Eau)	33	0	0	33
(1) Achats consommés	1441269	1796829	3012564	-355560
(2) Charges de personnel (M.O. Immobilisation)	0	0	0	0
(3) Amortissements et Provisions	-66923	59740	450046	-126663
Entretiens et réparations			361	
Primes d'assurances	515632	596500	1206968	-80868
Services extérieurs L.M.C.	15081			15081
(4) Services extérieurs	530713	596500	1207329	-65787
Rémunération d'intermédiaires et honoraires	243509	140809	301628	102700
Publicités, Publications et relations publiques	148489	224963	344592	-76474
Services bancaires et assimilés	295608	543154	485537	-247546
Autres services extérieurs L.M.C.	-1834	1560	-189468	-3394
(5) Autres services extérieurs	685773	910486	942288	-224714
(6) Charges diverses ordinaires (jetons de présence et autres)	192729	202204	666813	-9475
(7) Impôts taxes et versements assimilés	209418	223396	377691	-13978
(8) Sous-activité	2500100	1221890	3485304	1278210
Autres Charges (1à8)	5493079	5011046	10142036	482033

CHARGES FINANCIERES AU 30/06/2022

(Exprimés en dinars)

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Intérêts des emprunts et dettes assimilées	3501845	3813435	7479666	-311589
Intérêts des comptes courants et dépôts créditeurs	397227	281690	680584	115538
Charges financières sur garantie de l'Etat sur emprunts bancaires	97500			97500
Intérêts autres dettes	228		1242	228
Intérêts des obligations cautionnées	34212	24914	87461	9298
Pertes de change	1075050	1516518	1520013	-441468
Pertes de change latentes	899	419298	208426	-418399
Charges financières L.M.C.	13449			13449
TOTAU X	5120411	6055855	9977392	-935444

PRODUITS FINANCIERS AU 30/06/2022

(Exprimés en dinars)

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Produits de participations (dividendes)	15000	7600	85100	7400
Intérêts des comptes courants	8442	19487	56539	-11045
Intérêts des comptes bloqués		26565	26565	-26565
Intérêts sur crédits accordés aux clients	4099		291098	4099
Intérêts sur emprunt obligataire Etat Tunisien			1227	
Gains de change réalisés	121448	161526	30721	-40078
Gains de change latents	170101	55936	202822	114165
Produits financiers L.M.C.	-3554	19189	23161	-22743
Totaux	315536	290303	717232	25233

AUTRES GAINS ORDINAIRES AU 30/06/2022

(Exprimés en dinars)

Désignations	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	Ecart
Produits divers ordinaires	326		120	326
Subventions d'investissement inscrites au résultat	56 635	56 993	113 986	-358
Jetons de présences reçus	212	812	4874	-600
Remboursement assurances			548	
Dommmages reçus (pénalité de retard)	69 152	37 764	109 900	31 388
Produits d'éléments non récurrents ou exceptionnels	82 030	147 517	152 216	-65487
Profits sur cession d'immobilisations (imposable)		63 462	63 462	-63462
Profits sur cession d'immobilisations exonérés (provenant de la réévaluation)	25 046		6925	25 046
Facturation masse salariale personnel détaché	26 099	141 931	175 911	-115831
Produits divers ordinaires L.M.C.	-5577			-5577
Totaux	253 922	448 479	627 942	-194 557

TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT FISCAL DE L'EXERCICE**RESULTATCOMPTABLEAPRESIMPOTS** -11894294.291**AREINTEGRER** 251989.044

-Pénalités et amendes fiscales	18349.236
-Amortissements non déductibles-Terrains de carrière	233727.581
-Achats liés à une modification comptable	14389.319
-Services extérieurs liées à une modification comptable	15081.012
-Autres Services extérieurs liées à une modification comptable	2327.292
-Charges financières liées à une modification comptable	13448.604
-Gains de change latents 2021	-202821.761
-Pertes de change latentes 2022	899.346
-Impôt sur les sociétés	156588.415

ADEDUIRE -1316312.158

-Dividendes	-15000.000
-Profits sur cessions d'immobilisations (provenant de la réévaluation exonérés)	-25045.607
-Perte de change latente 2021	208426.224
-Gain de change latent 2022	-170101.074
-Amortissement de la pénalité de non atteinte de performance (1320000 /20 de 2014 à 2034	-33000.000
-Reprise Provision pour risque suite à l'inventaire des immobilisations	-45750.034
-Reprise sur provisions des stocks	-4206.420
-Reprise sur provisions pour clients	-1231635.247

RESULTATFISCALDEL'EXERCICEAVANTIMPUTATIONDESDEFICITSANTERIEURS -12958617.405

+Dotations aux amortissements de l'exercice 2022 (En cas de déficit) 9057276.479

RESULTATFISCALDEL'EXERCICEAVANTAMORTISSEMENTSDEL'EXERCICE -3901340.926

-Déduction des déficits reportés au 31/12/2021	24694041.582
-Déduction des amortissements de l'exercice 2022	9057276.479
-Amortissement réputé différé sur exercice antérieurs	110997154.451

RESULTATFISCALDEL'EXERCICEAPRESIMPUTATIONDESAMORTISSEMENTSDIFFERES -148649813.438**IS EXIGIBLE (MINIMUM D'IMPOT)** 136282.143

• Minimum d'impôt (0.2%C.A.T.T.C.Local) =68141071.457x0.2% 136282.143

(+)Impôts sur les sociétés au 30/06/2022 dû	136282.143
(-)Report Impôts sur les sociétés exercice 2021	-604451.440
(-)Acomptes provisionnels payés au cours de 2022	0.000
(-)Retenues à la source opérées par des tiers 2022(imputées sur les acomptes provisionnels)	0.000
(-)Retenues à la source opérées par des tiers 2022(non imputées sur les acomptes provisionnels)	-540724.371
=IMPOT SUR LES SOCIETES EXERCICE AU 30/06/2022	-1008893.668

Année	Résultat fiscal	Dotations aux amortissements	Déficit d'exploitation de l'exercice	Amortissements réputés Différés en période	Déficit reportable
2012	-3698451.321	7216900.910	0.000	3698451.321	3698451.321
2013	-16406771.173	11901930.636	0.000	11901930.636	11901930.636
2014	-22822329.779	11763430.110	0.000	11763430.110	11763430.110
2015	-27175099.582	16906245.853	0.000	16906245.853	16906245.853
2016	-40221326.330	16605243.482	0.000	16605243.482	16605243.482
2017	-28363453.580	16332799.731	12030653.849	16332799.731	28363453.580
2018	-34083861.741	17515974.029	16567887.712	17515974.029	34083861.741
2019	-11206343.311	18360453.470	0.000	11206343.311	11206343.311
2020	3904499.979	18269900.887	-3904499.979	0.000	-3904499.979
2021	-5066735.978	17910947.170	5066735.978	5066735.978	5066735.978
2022	-12958617.405	9057276.479	3901340.926	9057276.479	12958617.405
			28595382.508	120054430.930	148649813.438

* L'impôt sur les bénéfices au 30/06/2022 est égal à 136 282 DT. Ce montant a été majoré par la correction de l'impôt sur les bénéfices du 31/12/2021 pour un montant de 20 306 DT pour atteindre 156 588 DT. En effet, il s'agit de la correction du minimum d'impôt sur le chiffre d'affaire à l'export de l'exercice 2021 comptabilisé au taux de 0.1% au lieu de 0.2%.

**FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT DU
01/01/2022 AU 30/06/2022**

Encaissements

	FLUX AU 30/06/2022	ENCAISSEMENTE CHEANCESREEC HELONNEES	REPORT D'ECHEANCES	NOUVEAU CREDITS
<u>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</u>				
Encaissements des crédits à court terme	27191598			27191598
Encaissements des crédits à moyen terme				
	0	0		27191598

Remboursements

	FLUX AU30/06/2022	REMBOURSEMENT POUR REECHELONNEMENT	REMBOURSEMENTS ECHEANCES	
<u>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</u>				
Remboursements des crédits à court terme	-14845126		-14845126	
Remboursements des crédits à moyen terme	-7805732		-7805732	
	-22650858	0	-22650858	0

**ETAT DES REPORTS DEFICITAIRES ET DES AMORTISSEMENTS REPUTES DIFFERES
AU 30/06/2022**

Année	Résultat fiscal	Dotations aux amortissements	Déficit d'exploitation de l'exercice	Amortissements réputés différés en période déficitaire	Déficit reportable
2012	-3698451.321	7216900.910	0.000	3698451.321	3698451.321
2013	-16406771.173	11901930.636	0.000	11901930.636	11901930.636
2014	-22822329.779	11763430.110	0.000	11763430.110	11763430.110
2015	-27175099.582	16906245.853	0.000	16906245.853	16906245.853
2016	-40221326.330	16605243.482	0.000	16605243.482	16605243.482
2017	-28363453.580	16332799.731	12030653.849	16332799.731	28363453.580
2018	-34083861.741	17515974.029	16567887.712	17515974.029	34083861.741
2019	-11206343.311	18360453.470	0.000	11206343.311	11206343.311
2020	3904499.979	18269900.887	-3904499.979	0.000	-3904499.979
2021	-5066735.978	17910947.170	0.000	5066735.978	5066735.978
2022	-12958617.405	9057276.479	3901340.926	9057276.479	12958617.405
			28595382.508	120054430.930	148649813.438

Engagements financiers au 30/06/2022

Types d'engagements	Valeur Totale	Tiers	Dirigeants	Entreprises liées	Associés	Provisions
1/Engagement données						
2/Engagement Reçus						
a)Garanties personnelles						
cautionnements	13237717.696DT 138 020.00\$ 1 190239.52€	13237717.696DT 138 020.00\$ 1 190239.52€				
Total Engagement Reçus	13237717.696DT 138 020.00\$ 1 190239.52€	13237717.696DT 138 020.00\$ 1 190239.52€				
3/Engagements réciproques						
Emprunt en dinars obtenu non encore encaissé	6250000.000DT	6250000.000DT				
Emprunt en euros obtenu non encore encaissé	3 301679.07€	3 301679.07€				
Crédit consenti non encore versé						
Total Engagements réciproques en dinars	6250000.000DT	6250000.000DT				
Total Engagements réciproques en euros	3301679.07€	3301679.07€				

DETTES GARANTIES PAR DESSURETES

Postes concernés	Montant Garanti	Biens données en garanties	Valeurs comptable des biens	provisions
Emprunts d'investissement	80500000.000DT 35697259.00€	Terrain		
		fonds de commerce		
		l'outillage et matériel		

RAPPORT D'EXAMEN LIMITE SUR LES ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES ARRETES AU 30 JUIN 2022

Introduction

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes de la Société les Ciments de Bizerte et en application des dispositions de l'article 21 bis de la loi n°94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, telle que modifiée par la loi n°2005-96 du 18 octobre 2005 relative au renforcement de la sécurité des relations financières nous avons procédé à un examen limité des états financiers intermédiaires de la Société « les ciments de Bizerte » portant sur la période allant du 1^{er} janvier 2022 au 30 juin 2022.

Ces états financiers relèvent de la responsabilité des organes de Direction et d'Administration de votre société. Notre responsabilité est d'exprimer une conclusion sur ces états sur la base de notre examen limité.

Etendue de l'examen limité

Nous avons effectué notre examen limité en accord avec les normes d'audit généralement admises relatives aux missions d'examen limité.

Un examen limité d'informations financières intermédiaires consiste en des demandes d'informations, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables et dans la mise en œuvre de procédures analytiques et d'autres procédures d'examen limité. L'étendue d'un examen limité est très inférieure à celle d'un audit effectué selon les normes d'audit généralement admises en Tunisie et, en conséquence, ne nous permet pas d'obtenir l'assurance que nous avons relevé tous les faits significatifs qu'un audit permettrait d'identifier. En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

Conclusion

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les états financiers intermédiaires ci-joints, ne présentent pas sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société « les ciments de Bizerte » au 30 juin 2022, ainsi que du résultat de ses opérations et de ses flux de trésorerie pour la période de six mois se terminant à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

Paragraphes d'observation

Sans remettre en cause notre conclusion exprimée ci-dessus, nous estimons utile de signaler que l'imputation des charges fixes dans le coût de revient des stocks a été faite sur la base d'une capacité normale de production réestimée par les services techniques de la société à 900 000 tonnes par an.

Par ailleurs et en date du 29 mars 2022, une nouvelle norme comptable, relative aux immobilisations corporelles et applicable aux exercices 2021 et ultérieurs, a été publiée. Afin de respecter les délais de publication des états financiers relatifs au premier semestre de l'exercice 2022, la société a décidé de reporter l'application de la nouvelle norme à la fin de l'exercice 2022 et ultérieur.

Tunis, le 14 septembre 2022

Les co-commissaires aux comptes

**P/ Groupement cabinets
Chokri BENLAKHAL-Rafik DAOUED**

Chokri BEN LAKHAL

**P/Groupement
cabinets Progress Consulting- Expra
Consulting**

Karim BEN ISMAIL