

REPORTING ESG

ENVIRONNEMENTAL, SOCIAL ET DE GOUVERNANCE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

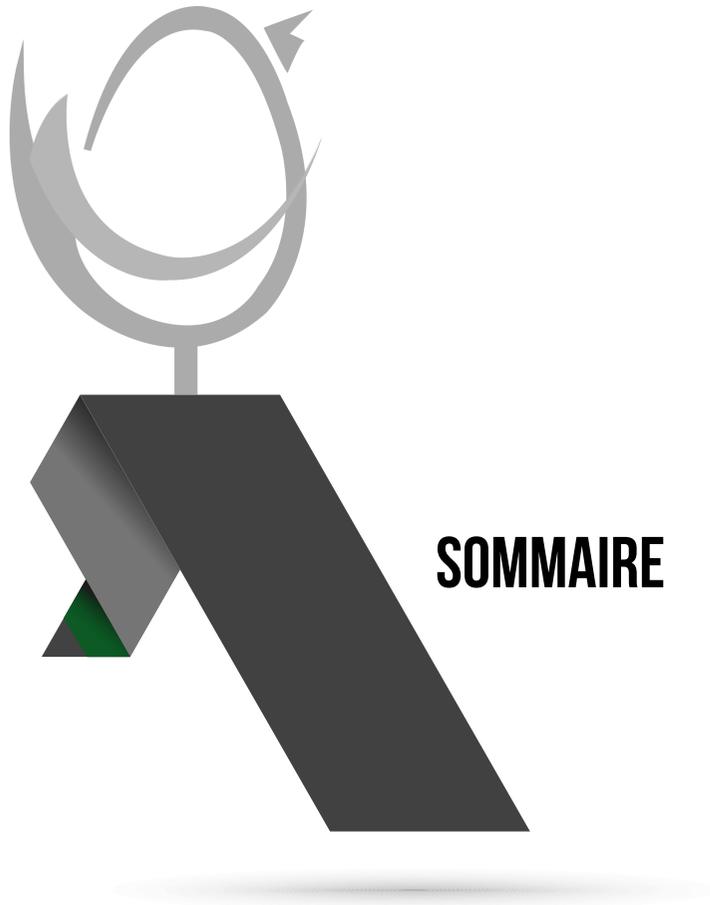
DU 11/06/2025

EXERCICE

2024



مجموعة بولينا القابضة |
POULINA GROUP HOLDING |



PRÉAMBULE	04
1- Données historiques sur l'engagement ESG de Poulina	05
2- Aperçu sur le Business Model de Poulina	09
3- Domaines d'activités du Groupe Poulina	11
4- Pilotage de la démarche ESG dans le Groupe	13
5- Rapport RSE ou Reporting ESG ?	14
ESG 2024, LE GROUPE POULINA POURSUIT SON ENGAGEMENT RESPONSABLE	16
I- ENVIRONNEMENT	19
1- PRATIQUES ÉCOLOGIQUES POUR LA PRÉSERVATION DES RESSOURCES NATURELLES EAU-AIR-SOL	22
Gouvernance de l'Eau dans le Groupe	24
<ul style="list-style-type: none"> • Pratiques générales en matière de gouvernance de l'eau • Traitement des eaux usées • Pratiques en faveur de l'économie circulaire de l'eau • Gestion des déchets solides du Groupe • Contribution à l'économie circulaire par l'achat et le recyclage des déchets carton 	
Maitrise des émissions atmosphériques : construction d'un Bilan Carbone global pour le Groupe	34
Autres mesures récentes environnementales	41
2- MAITRISE DE LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE & DÉVELOPPEMENT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES	42
<ul style="list-style-type: none"> • Consommation énergétique 2024 du Groupe • Actions d'économie d'énergie en 2024 • Nos objectifs énergétiques pour 2030 	
II- SOCIAL	52
III- SOCIÉTAL	71
IV- GOUVERNANCE	76

PRÉAMBULE

POULINA : Une stratégie d'entreprise axée sur le développement durable, intégrant volontairement les dimensions environnementales et sociales au développement économique, et ce, tout en prenant en compte les relations du Groupe avec ses parties prenantes externes pour promouvoir avec eux des pratiques durables et responsables.



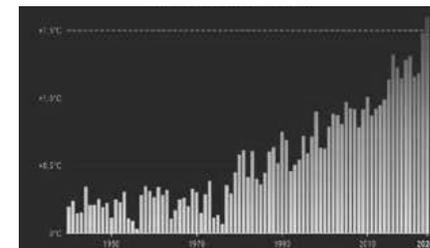
1. DONNÉES HISTORIQUES SUR L'ENGAGEMENT ESG DE POULINA

Poulina est l'un des Leaders de la RSE en Tunisie. Elle est engagée, depuis sa création en 1967, dans la prise en considération des préoccupations environnementales et sociales au niveau de ses activités économiques et de sa croissance. En fait, cette approche citoyenne se trouve ancrée et concrétisée dans la **culture d'entreprise**, le **modèle de développement**, le **mode de gestion** et les réalisations du Groupe.

Les pratiques & données, ci-après, mettent en évidence la démarche de développement durable, adoptée par le Groupe, moyennant une perspective de croissance long terme intégrant les contraintes environnementales et sociales à l'économie :

EN MATIÈRE DE DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Suite aux bouleversements climatiques, 2024 a été l'année la plus chaude en Tunisie depuis 1950, soit depuis 74 ans selon l'INM. En effet, pour la première fois, la température moyenne annuelle en Tunisie a atteint 21,5 °C, dépassant la moyenne annuelle (1991-2020) de 1,6 °C.



La durabilité environnementale, telle que mise en œuvre au niveau du Groupe Poulina, est corroborée globalement par :

- Des règles de conduite écologiques, bien formalisées.
- Des mesures & des investissements spécifiques, afférents à la préservation des ressources naturelles.
- Des plans préventifs & curatifs, pour la réduction de la pollution et des dommages à l'environnement.
- Des règles & des mécanismes, tendant à la maîtrise de la consommation énergétique.
- Des programmes conséquents de développement des sources d'énergie alternatives dans le cadre de la transition énergétique.

PROTECTION DES MILIEUX ENVIRONNEMENTAUX EAU-AIR-SOL

★ **Politique environnementale** : depuis le début des années 2000, le Groupe dispose d'une direction centrale « QHSE » (Qualité, Hygiène, Sécurité, Environnement), qui a contribué à formaliser une politique proprement environnementale dans le Groupe. Cette politique établit les règles relatives à la préservation des milieux naturels et les obligations afférentes aux sources polluantes. Elle détermine également un ensemble de lignes directrices et trace des objectifs que les dirigeants et responsables doivent atteindre.

★ **Gouvernance de l'Eau** : le Groupe adopte une gestion rigoureuse de cette ressource naturelle moyennant, d'une part, le suivi des ratios de consommation d'eau, et d'autre part, le traitement et la réutilisation des eaux usées industrielles.

A ce propos, le Groupe met en œuvre les mesures suivantes :

- Le choix d'équipements industriels les moins consommateurs d'eau et le suivi des ratios de consommation d'eau de chaque machine par TDB.
- Le traitement à grande échelle des eaux usées industrielles, en vue de leurs valorisation et réutilisation, au titre de l'économie circulaire, dans l'industrie ou l'irrigation (recyclage) ; ce qui optimise la préservation des ressources hydriques. Le taux de réutilisation des eaux au niveau du Groupe a atteint 73% en 2024, ce qui est largement supérieur à l'objectif national de réutilisation qui est de 50%.

Par ailleurs, les quantités d'eau, relativement minimales soit 27%, qui sont déversées dans des milieux hydrauliques récepteurs au niveau des réseaux spécifiques, sont conformes aux spécifications requises, préservant ainsi le milieu environnemental Sol.

★ **Réduction et valorisation poussée des rebuts industriels solides** : étant principalement industriel, notre Groupe gère, de façon très stricte, ses rebuts industriels solides et leur issue :

- A l'amont, le Groupe agit à la source en vérifiant le processus de production de manière périodique, afin d'analyser l'origine des rebuts et leurs niveaux d'acceptabilité. Cette opération peut donner lieu à des actions de réduction ; ce qui est au final bénéfique pour l'entreprise dans une logique de maîtrise de la qualité de production & des coûts.
- A l'aval, le Groupe s'efforce de minimiser l'impact négatif de ses rebuts & déchets solides sur l'environnement, en adoptant des pratiques rigoureuses de tri et de valorisation. Ainsi, la proportion de rebuts & déchets solides qui est envoyée aux décharges publiques est très minime, tandis que la majeure partie est valorisée selon des procédés de recyclage, et d'autres méthodes.

★ **Recyclage des déchets cartons, achetés sur le marché** : cette activité industrielle du Groupe est de nature à contribuer à l'économie circulaire.

★ **Maîtrise des émissions atmosphériques** : la mise en œuvre de cette maîtrise se retrouve à plusieurs niveaux, notamment :

- Les pratiques du Groupe, depuis des décennies, relatives à la surveillance du fonctionnement de ses installations industrielles (fours & chaudières), ainsi que la surveillance des poussières et de l'air ambiant dans les usines. Ces pratiques contribuent à la maîtrise des émissions atmosphériques.
- L'accélération de la construction d'un Bilan Carbone global pour tout le Groupe, moyennant l'accompagnement & l'assistance par un bureau d'expertise en la matière. En 2024, la quantification opérationnelle Bilan Carbone a porté sur 44 activités du Groupe. L'avancement de cette quantification a nécessité une collecte rigoureuse des données, ainsi que l'organisation de formations techniques, pour un ensemble de cadres, sur des questions en rapport avec la quantification et la stratégie Bas Carbone ; d'autant plus que l'entrée en vigueur de la taxe carbone aux frontières de l'Europe est prévue en 2026.

- L'avancement également de la quantification empreinte carbone produit pour une liste de produits selon les besoins prioritaires.

MAÎTRISE DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET DÉVELOPPEMENT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Il est d'abord mis en évidence les mesures, ci-après, afférentes à l'économie d'énergie, à la transition énergétique et à l'évitement CO2 dans l'atmosphère, qui **contribuent directement à la réduction de l'empreinte carbone du Groupe** :

Depuis les années 1990 et 2000, le Groupe Poulina est actif en matière d'optimisation de sa consommation d'énergie. En effet :

★ **En 1995**, le groupe a mis en place une structure, sous forme de **direction centrale**, étoffée de services & cadres techniques spécialisés, qui travaille sur la maîtrise de la consommation énergétique du Groupe et sur l'utilisation des énergies alternatives et renouvelables.

★ **En 1995**, Poulina a aussi entamé la mise en place de **son premier projet** de cogénération au sein de l'usine Carthago Ceramic. Depuis, le Groupe dispose de neuf unités de cogénération.

En 2024, grâce à son expertise et à ses initiatives sur près de 30 ans, le Groupe a réalisé **une économie globale de 17 960 Tep/an** et un **évitements d'équivalent de Co2 dans l'atmosphère de 44 438 tonnes/an**, sachant qu'il dispose de 9 unités de cogénération en fonctionnement (puissance globale 38,5 MWelec) et de 31 sites équipés d'installations photovoltaïques (puissance totale 13 MWc).

Sur le long terme, il faut aussi signaler que le Groupe Poulina a fixé des objectifs ambitieux **à l'horizon 2030** qui permettraient une multiplication de plus que 3 fois l'économie en Tep et l'évitement CO2 (par rapport à 2024), soit une économie **globale projetée de 58 000 Tep/an** et un **évitements de 146 500 tonnes/an d'équivalent CO2** dans l'atmosphère, et ce, moyennant :

- La poursuite des investissements dans la cogénération.
- La mise en œuvre d'un plan consistant de développement du photovoltaïque.
- La poursuite des actions d'efficacité énergétique, tendant à optimiser davantage la facture d'énergie du Groupe.

● EN MATIÈRE DE DURABILITÉ SOCIALE & SOCIÉTALE



La durabilité sociale & sociétale occupe une place centrale dans la démarche de développement durable du Groupe. Dans ce cadre, les fondamentaux de la culture d'entreprise Poulina incluent les axes ci-après :

★ **Durabilité sociale** : Poulina considère son capital humain comme un atout majeur, qui doit être toujours au cœur de la stratégie de développement du Groupe. A ce titre :

- Le Groupe investit continuellement dans la qualité de vie au travail et l'amélioration du bien-être de ses employés, en vue de leur assurer un environnement professionnel sain, stimulant et inclusif où chaque collaborateur peut s'épanouir et contribuer pleinement à la réussite collective.
- Le Groupe estime aussi que le développement du capital humain représente un facteur primordial pour la pérennité et la prospérité de l'entreprise. Aussi, plusieurs formations continues sont dispensées annuellement (dont une partie sur des thèmes spécifiquement environnementaux), en vue de favoriser le développement des compétences et des performances.
- Il est procédé, par ailleurs, au renforcement continu des mesures permettant la prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles ; sachant que le Groupe dispose de 3 unités techniques spécialisées en matière de sécurité (sécurité Machine, sécurité Incendie et sécurité au travail).

★ **Durabilité sociétale** : outre ce qui a été précédemment indiqué sur l'aspect social, le Groupe Poulina matérialise son engagement envers le développement durable, en intégrant volontairement des considérations d'ordre sociétal, à savoir :

- L'adoption d'un comportement responsable vis-à-vis de la société et de l'environnement, en tenant compte des impacts économiques, sociaux et environnementaux de ses actions sur les parties prenantes.
- La contribution à la promotion de l'éducation et au développement du savoir, ainsi que le soutien et l'octroi d'aides touchant des aspects de la vie sociale et des individus, et ce, notamment par le biais de la Fondation Poulina pour le Savoir (érigée en 2016).

EN MATIÈRE DE BONNE GOUVERNANCE

Le système déployé par le Groupe Poulina, en ce qui concerne ses structures, ses processus et ses mécanismes, vise à assurer une bonne gouvernance permettant de diriger et de contrôler le Groupe de la manière la plus optimale pour asseoir sa pérennité ; et ce, tout en protégeant les droits et intérêts de l'ensemble des parties prenantes internes & externes à savoir les actionnaires, employés, fournisseurs, clients, banques

Est inclus dans le périmètre de la bonne gouvernance du Groupe, le renforcement des principes suivants :

- **L'indépendance** des organes d'administration et de gestion.
- **L'intégrité** : elle a trait au respect de la réglementation, mais aussi aux règles de conduite du personnel, sachant que la culture d'entreprise du Groupe est constituée, dans son essence, d'un ensemble de valeurs et de principes fondamentaux, qui sont codifiés dans la charte de l'employé et dans le code d'éthique Poulina.

- **La transparence** : elle constitue une règle de base, s'adressant à toutes les parties prenantes, internes comme externes.

- **L'équité, l'équilibre et la responsabilité** : ce sont des principes qui favorisent la diversité et la parité au sein du Groupe. La mise en œuvre de ces principes s'effectue moyennant, entre autres, une justice sociale au travail en luttant contre les inégalités et les discriminations, et un système de Méritocratie qui s'applique à tout responsable ou agent quel que soit son grade ou sa position hiérarchique afin d'assurer la justesse des décisions d'affectation des responsabilités, l'objectivité dans les évaluations, ainsi que l'équité dans la rétribution.

- **Le dialogue** : il est maintenu par des relations ouvertes et constructives avec toutes les parties prenantes internes et externes ; sachant que pour ce qui est précisément du personnel, la culture de Poulina a favorisé depuis les années 80, le dialogue et la gestion participative par la responsabilisation du personnel et son intégration (via des organes structurels) dans la vie quotidienne de l'entreprise, notamment lors de la prise des décisions.

- **L'achat responsable** : le Groupe Poulina dispose d'une Centrale Achat qui joue un rôle important dans l'efficacité des achats, l'optimisation des processus d'approvisionnement et l'implémentation de la démarche RSE du Groupe auprès de ses fournisseurs et prestataires.

En outre, la Stratégie de Management des Risques, qui a été établie par le Groupe, a fait du chemin en 2024, par la mise en place du dispositif de gestion des risques au niveau du pôle Emballage (en tant que pôle pilote).

Ainsi, il appert de l'approche proactive et holistique du Groupe Poulina, en matière environnementale, sociale et de gouvernance, que le Groupe est bien engagé envers un avenir plus durable pour les générations présentes et futures.

2. APERÇU SUR NOTRE BUSINESS MODEL

L'essence de Poulina, autrement dit sa raison d'être, qui guide les actions du Groupe, ses décisions, ses choix stratégiques et son identité profonde ; se réfère à un ensemble de valeurs fondamentales qui sont inspirantes et motivantes pour les collaborateurs, les clients et les partenaires.



NOTRE HISTOIRE



- ★ Le Groupe Poulina est le résultat d'un effort commun d'hommes et de femmes, qui **ont cru en leur capacité et qui ont relevé les défis de la réussite**, pour construire une entreprise moderne et atteindre de hauts niveaux de compétence et de performance.
- ★ Depuis sa création en 1967, Poulina **a minutieusement étudié sa croissance en réalisant des développements progressifs au fil des années**, et ce, dans des secteurs traditionnels ou en tant que pionnier en Tunisie.
- ★ **Construit autour de valeurs communes, d'une culture d'entreprise saine et d'une forte identité**, le Groupe n'a cessé de confirmer sa position privilégiée parmi les premiers groupes industriels privés tunisiens.

NOS ATOUTS

- ★ 13 700 collaborateurs engagés et porteurs du savoir-faire Poulina.
- ★ 12 000 prestataires de services travaillant pour le Groupe.
- ★ 15 000 clients et 7 000 fournisseurs qui nous font confiance au quotidien.
- ★ Des équipes fédérées autour d'un ensemble de valeurs & principes.
- ★ Une expertise reconnue et une grande renommée.

NOTRE RAISON D'ÊTRE

- ★ Mettre à la disposition du consommateur tunisien des protéines animales à prix abordables, telle était la raison d'être initiale de Poulina (1967), en introduisant le poulet d'élevage industriel dans le pays.
Au fil du temps et avec la diversification de ses activités, le Groupe s'en est tenu à cette ligne directrice, en offrant des produits & services au meilleur rapport qualité prix.
- ★ Progresser en industrie et fournir des produits tunisiens à forte valeur ajoutée, est également l'une des composantes de base au niveau de l'approche socio-économique de poulina.
- ★ Création de valeur partagée, c'est aussi l'un des principes suivis par le Groupe dans le cadre de son développement. Il s'agit d'un écosystème qui profite à l'ensemble des parties prenantes internes & externes.
- ★ Contribution volontaire aux enjeux du développement durable. Au-delà de la recherche de profit à court terme, le Groupe adopte une vision à long terme, corroborant sa responsabilité en tant qu'entreprise citoyenne.



3. DOMAINES D'ACTIVITÉS DU GROUPE POULINA

Le Groupe Poulina est une entreprise privée 100% tunisienne. Son périmètre de consolidation comporte **120 filiales**, en Tunisie et à l'étranger.

Les activités relevant du champ d'action du Groupe sont réparties sur les 8 métiers suivants :

- Le Métier Aviculture, qui remonte à près de **58 ans**.
- Le Métier Agroalimentaire, qui remonte à près de **56 ans**.
- Le Métier Bois & Biens d'équipement, qui remonte à près de **50 ans**.
- Le Métier Transformation d'Acier, qui remonte à près de **46 ans**.
- Le Métier Emballage, qui remonte à près de **38 ans**.
- Le Métier Matériaux de construction, qui remonte à près de **36 ans**.
- Le Métier Immobilier, qui remonte à près de **28 ans**.
- Le Métier Commerce & Services à près de **41 ans**.

LES MÉTIERS DU GROUPE



NOTRE STRATÉGIE D'INTÉGRATION & DE DIVERSIFICATION

- ★ Le développement du Groupe Poulina est axé sur l'intégration verticale, l'intégration horizontale et l'innovation.
- ★ La progression du Groupe porte sur les secteurs relevant de son champ d'action ainsi que sur de nouveaux créneaux d'activité.

4. PILOTAGE DE LA DÉMARCHE ESG DANS LE GROUPE

Portée par la Direction Générale de la Holding, la politique ESG du Groupe accompagne la stratégie propre à chaque Métier, en prenant en compte les attentes des parties prenantes.

Dans ses aspects stratégiques, elle est examinée et approuvée en Conseil d'administration et fait l'objet de suivi par le Comité de Développement et le Comité d'investissement.

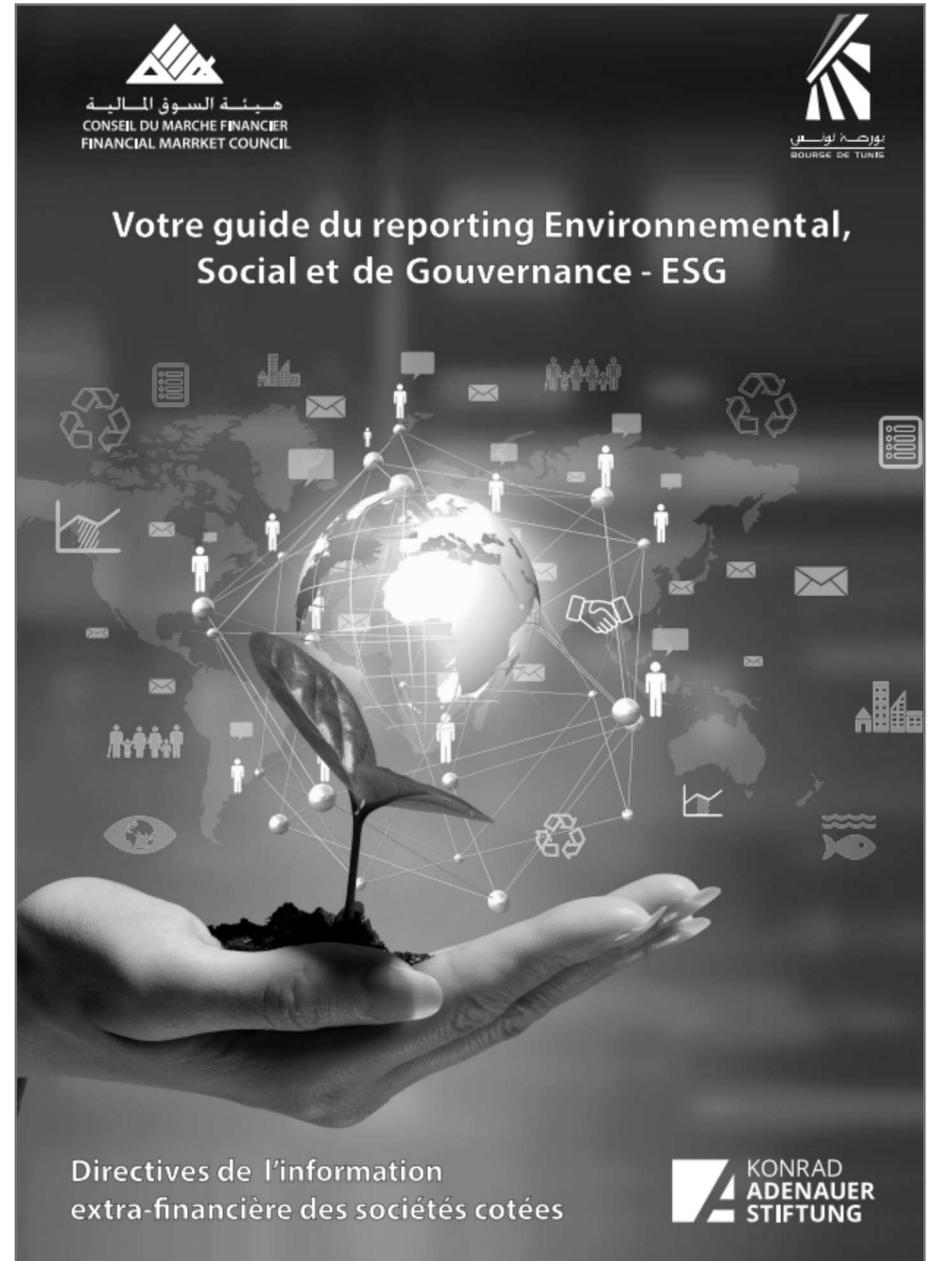
Au quotidien, elle est animée conjointement par la direction opérationnelle QHSE (Qualité, Hygiène, Sécurité, Environnement), la direction opérationnelle Énergie et Cogénération, la direction opérationnelle RH et la direction opérationnelle Achat. Chacune de ces directions centrales établit sa feuille de route, ses outils et des méthodes pour les concrétiser ainsi que ses indicateurs clés de performance.

5. RAPPORT RSE OU REPORTING ESG ?

- La RSE (**R**esponsabilité **S**ociétale, ou **S**ociale, **d**es **E**ntreprises) est généralement définie comme l'**intégration volontaire, par les entreprises, des préoccupations sociales et environnementales à leurs activités commerciales et leurs relations avec les parties prenantes, en vue de contribuer aux enjeux du développement durable.**
- Le reporting ESG (Environnemental, Social et Gouvernance) se rapporte au guide extra-financier publié, en décembre 2021, par le Conseil du Marché Financier et la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis, à l'intention des entreprises cotées à la Bourse de Tunis. Ce guide se réfère aux 17 Objectifs de Développement Durable de l'ONU et intègre les thématiques centrales susvisées, et ce, tout en articulant le tout autour de 32 indicateurs KPIs pour les 3 thèmes Environnement, Social et Gouvernance.

La norme ISO 26000, standard international, définit le périmètre de la RSE autour de 7 thématiques centrales : la gouvernance de l'organisation / les droits de l'homme / les relations & conditions de travail / l'environnement / la loyauté des pratiques / les questions relatives aux consommateurs / les communautés & le développement local.

Aussi, les informations extra financières, du Groupe Poulina au titre de 2024, sont-elles présentées sous forme de reporting ESG, selon la matrice d'indicateurs du CMF.



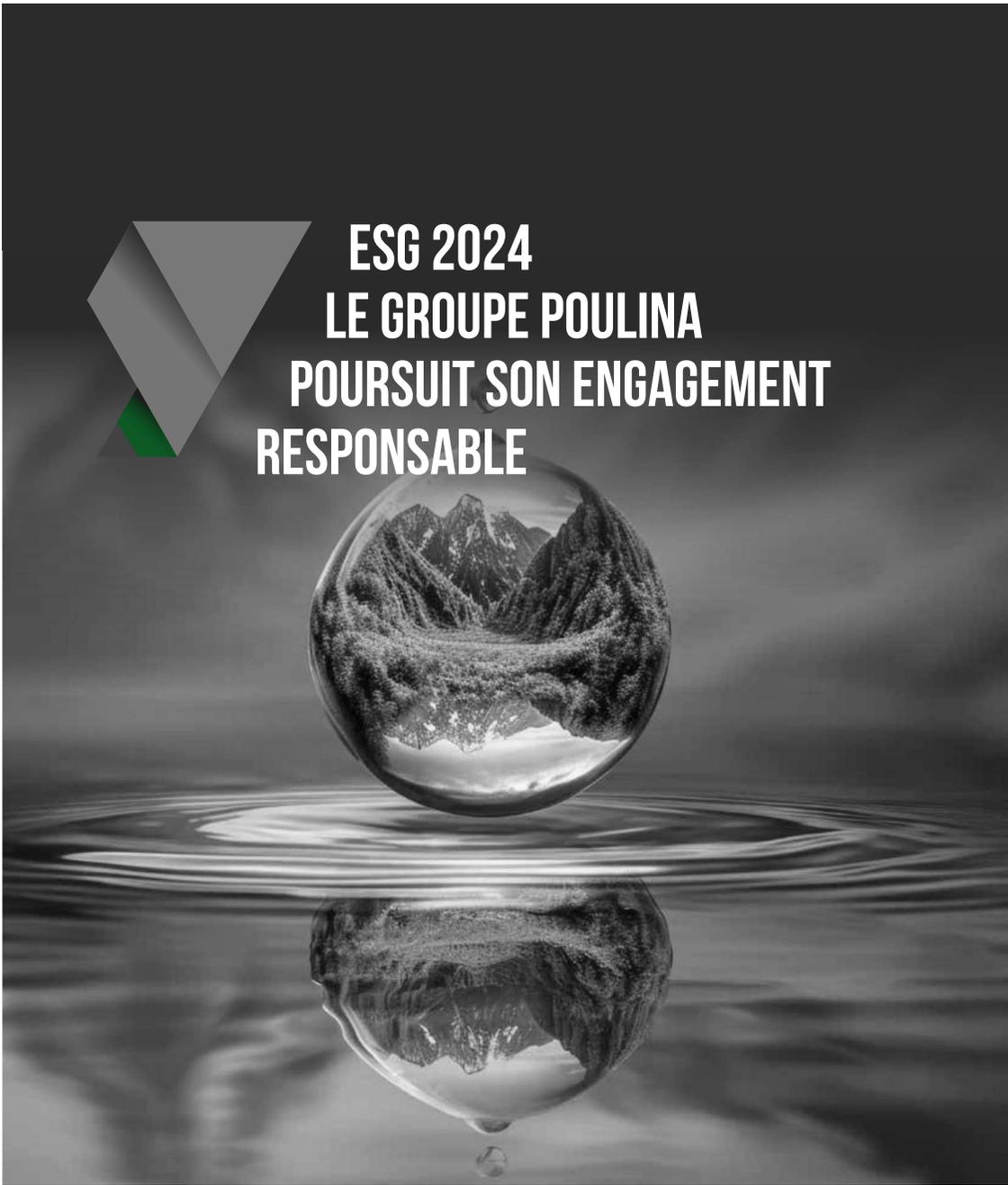

 هيئة السوق المالية
 CONSEIL DU MARCHÉ FINANCIER
 FINANCIAL MARKET COUNCIL


 بورصة تونس
 BOURSE DE TUNIS

Votre guide du reporting Environnemental, Social et de Gouvernance - ESG

Directives de l'information
 extra-financière des sociétés cotées


**KONRAD
ADENAUER
STIFTUNG**



ESG 2024 LE GROUPE POULINA POURSUIT SON ENGAGEMENT RESPONSABLE

Fidèle à sa tradition et à sa culture d'entreprise, le Groupe Poulina a poursuivi, sa responsabilité environnementale, sociale et sociétale, **en mettant cette responsabilité au cœur de la vision stratégique du Groupe et au niveau des composantes de la chaîne de valeur.**

Sur un plan global, les données du Groupe, en matière de postes d'emploi et d'investissements responsables, sont significatives.

UN GROUPE CRÉATEUR D'EMPLOIS

- ★ Près de 1 000 employés sont recrutés annuellement.
- ★ Plus que 50% de notre effectif ont moins de 40 ans.

UN GROUPE ACTEUR DE L'INVESTISSEMENT RESPONSABLE

- ★ La moyenne annuelle des investissements matériels du Groupe, au titre des années 2022, 2023 et 2024, est de l'ordre de 212 MDT/ an ;
- ★ Dont près de 10,2%, soit 22,2 MDT/an, sont consacrés à l'investissement socialement responsable (Environnement, Sécurité, Qualité de Vie au Travail QVT, Bien-être au Travail ...).

Il importe de signaler :

- Que notre Groupe a toujours été en phase avec la politique du pays afférente à la préservation de l'environnement, à la maîtrise de la consommation énergétique, à l'utilisation des énergies renouvelables, à la préservation & l'évitement du gaspillage de l'eau, au respect des droits sociaux, à la bonne gouvernance...
- Que la démarche environnementale & citoyenne de notre Groupe lui permettrait de satisfaire aux différentes exigences réglementaires internationales, notamment européennes, afin de conserver sa présence sur les marchés internationaux.
- Que notre approche contribue, aussi, aux 17 objectifs de développement durable de l'ONU.

L. ENVIRONNEMENT



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

1 PAS DE PAUVRETÉ 	2 FAIM «ZERO» 	3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE 	4 ÉDUCATION DE QUALITÉ 	5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES 	6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT
7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE 	8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE 	9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE 	10 INÉGALITÉS RÉDUITES 	11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES 	12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES
13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES 	14 VIE AQUATIQUE 	15 VIE TERRESTRE 	16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES 	17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS 	 OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Les informations ESG 2024 du Groupe Poulina sont présentées, ci-après, selon les volets Environnement, Social, Sociétal et Gouvernance.

Notre Groupe adopte une approche holistique qui intègre des pratiques écoresponsables dans les processus, qui évolue pour une utilisation plus efficace des ressources, et qui table sur le travail collaboratif avec les clients et partenaires pour réduire l’empreinte écologique de la chaîne d’approvisionnement.

Plus précisément, étant convaincus que le respect de l’environnement est synonyme d’innovation, de qualité de vie améliorée et d’un avenir durable pour tous, nous sommes engagés, volontairement, à **aller au-delà de la conformité réglementaire pour tendre vers un modèle de durabilité environnementale dans nos activités.**



NOS PRATIQUES ÉCOLOGIQUES

- ★ Nous renforçons nos mesures en faveur de la gestion durable des ressources en eau, par la réduction du gaspillage d’eau et la maximisation du traitement & du recyclage des eaux usées industrielles.
- ★ Nous améliorons la valorisation de nos rebuts & déchets industriels solides.
- ★ Nous progressons en matière de maîtrise des émissions de GES ainsi que de réduction de l’empreinte carbone.
- ★ Nous poursuivons la maîtrise de notre consommation d’énergie ainsi que le développement d’énergies alternatives et renouvelables.

RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE DE NOS USINES DES MATERIAUX DE CONSTRUCTION



Nos usines de carreaux céramiques

- Une économie d’énergie avancée, et une valorisation totale des déchets de production.
- Une démarche environnementale & citoyenne caractérisée par la pleine adhésion à l’effort national de maîtrise de l’énergie, la consolidation du secteur de l’éco-bâtiment, et une industrie amie de la nature.

Nos briqueteries

- Des lignes de production conformes aux spécifications techniques les plus exigeantes parmi les normes européennes et tunisiennes en matière de sécurité des biens & des personnes, d’économie d’énergie et d’émissions atmosphériques.

Dans ce qui suit, les données de notre Groupe sont présentées par rapport aux indicateurs du guide reporting ESG, afférents au volet Environnement (en vert).

1.

PRATIQUES ÉCOLOGIQUES POUR LA PRÉSERVATION DES RESSOURCES NATURELLES EAU-AIR-SOL

Notre groupe est convaincu que l'alignement sur les bonnes pratiques environnementales, dont la protection des milieux environnementaux Eau-Air-Sol, est un impératif de développement durable. D'ailleurs, ces ressources naturelles sont retenues parmi les premiers Indicateurs dans le guide de reporting ESG.

Sur le plan pratique, toutes les filiales du Groupe, quels que soient leurs secteurs (industriel, commercial ou services), intègrent obligatoirement notre ligne de conduite basée sur la préservation, l'amélioration et la valorisation de ces ressources naturelles pour un équilibre écologique dans lequel les entreprises évoluent en interaction avec leur milieu extérieur.



NOS PRATIQUES GÉNÉRALES DEPUIS PLUS DE 2 DÉCENNIES

	EAU	AIR	SOL
PRÉSERVER	<p>Optimisation de la consommation d'eau et limitation de son gaspillage.</p> <p>Surveillance aussi des consommations d'eau de chaque machine, sur la base de ratios préétablis.</p>	<p>Gestion des rebuts & déchets solides industriels selon un tri à la source, dans des zones dédiées.</p>	<p>Surveillance du fonctionnement des fours, des chaudières, des poussières et de l'air ambiant dans les usines, contribuant ainsi à la maîtrise des émissions atmosphériques.</p> <p>Accélération, depuis 2 ans, des mesures tendant à la réduction des émissions de GES (Bilan Carbone).</p>
AMÉLIORER	<p>Adoption des nouvelles technologies de traitement des eaux usées, pour avoir des rendements épuratoires meilleurs.</p>	<p>Conformité maximale des déchets et des eaux afin d'éviter les mauvais rejets dans le milieu naturel Sol.</p>	<p>Utilisation des gaz de réfrigération nouvelle génération, pour améliorer la qualité de l'air (dégagement vapeur d'eau uniquement).</p>
VALORISER	<p>Pratique de l'économie circulaire : environ 550 000 m³ d'eaux industrielles usées sont traitées et valorisées/an. Elles sont réutilisées dans l'industrie et l'irrigation. En 2024, la réutilisation des eaux traitées a atteint 73%.</p>	<p>Valorisation poussée des rebuts & déchets solides industriels.</p> <p>En 2024, seulement 6% des déchets du Groupe ont été jetés dans les décharges publiques.</p>	<p>Utilisation de la cogénération dans les usines, d'où une valorisation importante de l'air chaud et une réduction des consommations énergétiques.</p>

GOVERNANCE DE L'EAU DANS LE GROUPE

Sous les effets combinés de la croissance démographique, de l'expansion industrielle, de la pollution, de la demande croissante et de la raréfaction des ressources hydriques, l'eau pose et posera une problématique majeure. C'est ainsi que l'eau est citée parmi les crises les plus graves que l'humanité aura à affronter lors des prochaines décennies ; sachant que la Tunisie est classée parmi les pays pauvres en eau, arides ou semi-arides.

Le guide reporting ESG demande les informations, indiquées ci-après, en ce qui concerne l'ODD 6 « Eau propre et Assainissement » :

Indicateur Eau et effluent :

E4.1- Volume total d'eau prélevée par source.

Indicateur Eau et effluent :

E4.2- Pourcentage et volume total d'eau recyclée et réutilisée.

Pratiques générales en matière de gouvernance de l'eau

Les pratiques du Groupe, pour la gestion judicieuse de l'eau, sont anciennes. Elles sont traduites dans une palette de mesures, d'ordre économique et organisationnel, tendant à optimiser la préservation des ressources hydriques ; notamment par la limitation de la consommation d'eau, l'évitement de son gaspillage, et l'encouragement du traitement & du recyclage des eaux usées industrielles.

2024 : ÉTABLISSEMENT D'UNE CHARTE DE LA GESTION DE L'EAU DANS LE GROUPE

Afin de renforcer sa bonne gouvernance de l'eau, le Groupe a établi et formalisé, en 2024, une charte dédiée à la gestion des ressources en eau, dont ci-après des éléments indicatifs sur sa consistance :

★ **Objectifs principaux**

- **Une codification de l'ensemble des directives**, qui sont concertées entre la holding et les filiales du Groupe, en vue de favoriser l'adhésion, l'engagement et la responsabilité de tous. Ces directives mettent l'accent sur une gestion durable et responsable de l'eau, tout en respectant la législation en vigueur.
- **Une réduction de la consommation d'eau**, par des techniques et technologies efficaces en matière d'économie d'eau, de réduction des pertes et d'efficacité des processus.
- **L'organisation de programmes de formation et de sensibilisation** du personnel sur la réduction de la consommation d'eau et l'adoption des pratiques quotidiennes responsables.
- **Le développement des traitements, recyclage et réutilisation des eaux usées**, tout en mettant l'accent sur l'économie circulaire.

★ **Instauration de structures spécialisées en matière de gestion de l'eau :**

Il s'agit de comités qui supervisent l'intégration de l'engagement de durabilité dans toutes les activités du Groupe.

★ **Etablissement d'indicateurs de performance :**

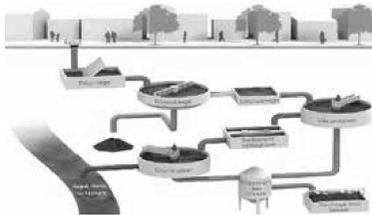
Ces indicateurs permettent d'évaluer les progrès et d'identifier les domaines d'amélioration.

Dans le cadre de cette gestion rigoureuse de l'eau, il est défini pour chaque machine un ratio de consommation d'eau et des objectifs de consommation à atteindre sur les années à venir. Des TDB mensuels remontent aux unités techniques du siège, permettant de suivre les données de consommation de chaque machine.

Traitement des eaux usées

Le traitement des eaux se fait à grande échelle au niveau du Groupe et porte sur la dépollution des eaux claires et des eaux usées industrielles. Les eaux traitées sont soit valorisées moyennant leur réutilisation pour l'irrigation ou l'industrie (recyclage), soit déversées dans des milieux hydrauliques récepteurs au niveau des réseaux spécifiques, avec la protection requise, ce qui est de nature à minimiser l'impact des eaux usées sur l'environnement.

TRAITEMENT DES EAUX EN CHIFFRES



- Des stations d'épuration performantes pour traiter les eaux usées industrielles du Groupe, dont le coût global d'acquisition est de l'ordre de 15 MDT. La capacité de traitement de ces stations d'épuration est d'environ 1 246 000 m³ par année (2024) ; sachant que 2 d'entre elles sont très puissantes pouvant traiter chacune 5 000 m³ d'eau/j avec une stabilité importante des résultats.
- Les coûts de gestion des eaux usées industrielles s'élèvent à plus de 3 MDT en 2024.
- Le taux de conformité des stations d'épuration du Groupe a atteint 85,7% en 2024, que ce soit pour l'irrigation ou bien pour les rejets en milieu hydraulique, ce qui est largement au-dessus des exigences réglementaires en vigueur.



Pratiques en faveur de l'économie circulaire de l'eau

L'économie circulaire s'appuie sur les principes de réduction, de traitement et de réutilisation de l'eau. C'est une culture bien ancrée dans le Groupe Poulina permettant, en plus de la préservation de la nappe phréatique, d'améliorer le circuit de production industrielle surtout en réduisant la production des eaux saumâtres qui sont très nocives pour l'environnement.

ÉCONOMIE CIRCULAIRE DE L'EAU EN CHIFFRES



- La société T'PAP (papeterie filiale du Groupe) était la pionnière dans ce domaine ; elle a pu réduire substantiellement son ratio de consommation d'eau, de 12 litres/tonne à seulement 4 litres/tonne, et ce, en recourant à un système ingénieux de recirculation. Elle a d'ailleurs déposé un brevet d'invention pour son procédé.
- En 2024, la quantité totale des eaux réutilisées dans le Groupe Poulina (irrigation et industrie) s'élève à 546 144 m³, soit près de 73% contre 66% en 2023. Les eaux réutilisées sont tout à fait conformes aux exigences techniques et sanitaires d'exploitation.

Taux Réutilisation total Groupe : 72,65% Objectif National Réutilisation : 50%

Filiales	Volume Total en m ³	Réutilisation Agriculture (irrigation)		Réutilisation Industrie	
		%	m ³ /an	%	m ³ /an
Unipack	2 269	100%	2 269	-	
Nordpack	411	100%	411	-	
TPAP	300 936	40%	120 374	60%	180 562
El Mazraa	380 619	50,2%	191 185	-	
MedOil BM	39 147	100%	39 147	-	
Casserie JO	12 196	-	-	100%	12 196
Total en m³/an	751 730		353 386		192 758
Total Réutilisation	72,65%	Irrigation	47%	Industrie	26%

Volume Total de réutilisation en m³/an	546 144	72,65 % [contre 65,65% en 2023]
Volume Total rejeté en m³/an	205 586	27,35% [contre 34,34% en 2023]

Station de Prétraitement d'eaux usées (usine Agroalimentaire PGH)



GESTION DES DÉCHETS SOLIDES DU GROUPE

Le guide reporting ESG, mentionne les 2 Indicateurs, ci-après, relatifs aux déchets :

Indicateur Effluents et Déchets :

E9- Le poids total des déchets dangereux et non dangereux en fonction des modes de traitement (réutilisation, recyclage, compostage, valorisation, incinération, injection, mise en décharge, stockage sur site, autre...).

Indicateur Matières :

E10- Le poids ou le volume total de matières qui sont utilisées pour produire et emballer les produits et services primaires de l'entreprise en distinguant :

- i- les matières non renouvelables utilisées ;
- ii- les matières renouvelables utilisées.

Des procédés internes au Groupe organisent, de façon stricte, les modalités relatives aux rebuts & déchets solides industriels, et ce :

- En vue d'optimiser leur gestion & de réduire au maximum la mise en décharge ; ce qui est de nature à assurer l'intérêt de l'entreprise d'une part et à limiter l'impact négatif des polluants sur l'environnement d'autre part.
- Et, en vue de respecter rigoureusement la réglementation régissant l'issue des déchets solides nocifs.

Pratiquement, la gestion des rebuts & déchets solides industriels s'effectue ainsi dans le Groupe :

1- A l'amont, il est procédé à une vérification périodique du processus de production, afin d'analyser l'origine des rebuts & déchets solides industriels, et de s'assurer de leur niveau d'acceptabilité.

2- Les rebuts & déchets solides générés industriellement, font l'objet d'un tri à la source pointu, et ce, dans des espaces dédiés.

3- L'issue des rebuts & déchets solides triés, est fonction de leur nature :

- Les déchets solides, non dangereux et recyclables, sont vendus à des recycleurs (hors Groupe) dûment autorisés par l'ANGED à recycler et à valoriser les déchets.
- Les déchets solides, classés dangereux par la réglementation, font l'objet de conventions spécifiques avec des entreprises dûment agréées par le Ministère de l'environnement, et ce pour leur enlèvement & leur traitement.
- Les déchets solides, non dangereux et non recyclables, qui ne représentent en fin de compte qu'une part infime, sont orientés vers les décharges publiques, en conformité avec la réglementation y afférente.

REBUTS & DÉCHETS SOLIDES INDUSTRIELS

PAPIER CARTON FILMS PLASTIQUES BOIS MÉTAUX DÉCHETS RÉSIDUELS

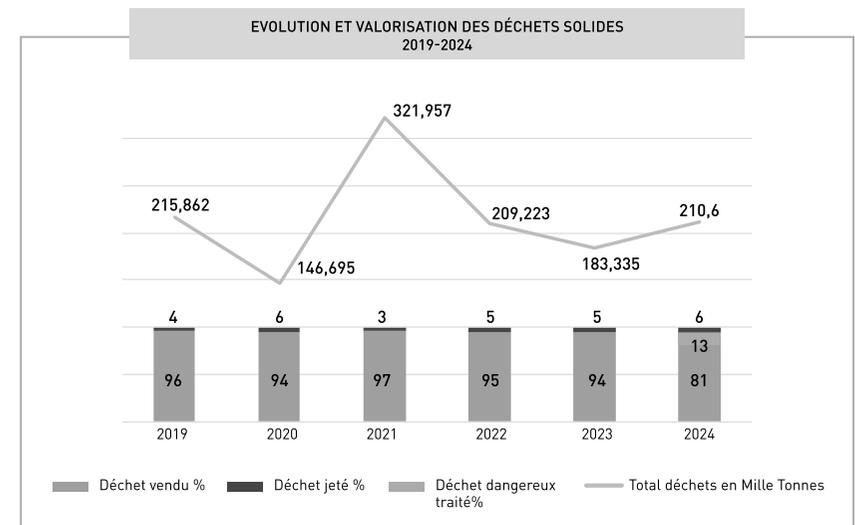
TRI À LA SOURCE & VALORISATION OPTIMALE

• Maitrise des coûts & Source de richesse pour l'entreprise

• Alimentation de l'activité de plusieurs recycleurs autorisés par l'ANGED

• Minimisation de l'impact négatif sur l'environnement

Le graphique suivant illustre les volumes & pourcentages des déchets solides dans le Groupe, ainsi que la répartition de leur issue, sur les 5 dernières années :



Filiale Agroalimentaire : espaces dédiés aux tri & valorisation des déchets solides



CONTRIBUTION A L'ECONOMIE CIRCULAIRE PAR L'ACHAT & LE RECYCLAGE DES DÉCHETS CARTON

L'achat responsable du Groupe constitue un levier clé de son engagement RSE. En 2024, les achats du Groupe sur le marché, de déchets en carton pour recyclage, a atteint **17 MDT** ; contribuant ainsi à l'économie circulaire.

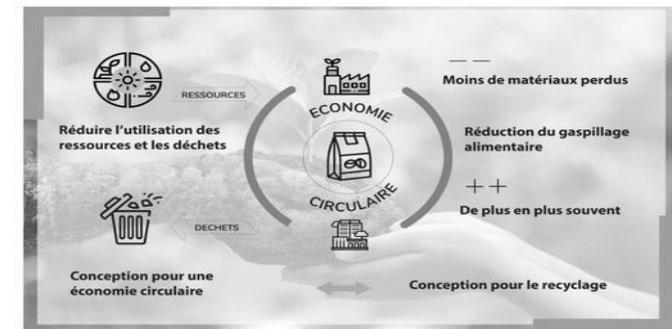


LA DEVISE DE NOS USINES D'EMBALLAGE DURABILITÉ DE L'ENVIRONNEMENT ET RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Nos emballages flexibles limitent considérablement la génération des déchets d'emballage.



Nos emballages souples aident à prévenir le gaspillage alimentaire et contribuent à l'économie circulaire au-delà du simple recyclage.



Notre carton ondulé, un emballage écologique



MAITRISE DES ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES : CONSTRUCTION D'UN BILAN CARBONE GLOBAL POUR LE GROUPE

Selon l'OMS, la pollution atmosphérique est l'une des principales menaces environnementales pour la santé, vu les bouleversements climatiques majeurs. A cet effet, l'Objectif ODD 13 de l'ONU « Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques » mentionne la prise de mesures urgentes pour lutter contre le changement climatique et ses impacts. Aussi, les entreprises doivent-elles réduire leurs émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) pour répondre à cette urgence climatique, notamment par la réalisation de bilans carbone.

A propos des GES, le guide reporting ESG focalise sur les points suivants :

Indicateur « Emission Gaz à Effets de Serres (GES) » :

- E5.1. Les émissions directes de GES (Champ d'application 1) brutes en tonnes numériques d'équivalent CO₂.
- E5.2. Les émissions indirectes de GES (Champ d'application 2)
- E5.3. Autres émissions indirectes de GES (Champ d'application 3)
- E5.4. Existence d'un plan d'action de réduction des émissions GES (Oui/Non)

Indicateur « Intensité des émissions GES » :

- E6. Le ratio d'intensité des émissions de GES de l'entreprise.

2024 : Accélération de la quantification opérationnelle Bilan Carbone pour 44 activités du Groupe

La quantification Bilan Carbone, par le Groupe, est une composante de son engagement envers la durabilité environnementale. Elle s'inscrit dans le cadre d'un plan d'actions Bas Carbone pour la réduction des émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) ; ce qui confirme le positionnement du Groupe parmi les leaders dans la transition écologique des entreprises tunisiennes.



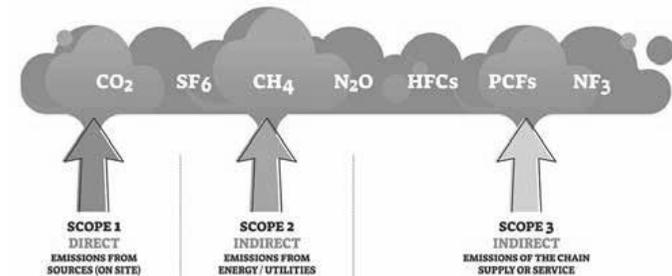
Le Groupe Poulina, qui est principalement industriel, avec 120 filiales dans divers secteurs, a engagé une étude approfondie afférente à la construction d'un Bilan Carbone global pour tout le Groupe, d'autant plus que la taxe carbone aux frontières de l'Europe entre en vigueur en 2026.

Au titre de l'année 2024, la quantification opérationnelle Bilan Carbone a porté sur 44 activités du Groupe, et ce, sur la base ladite étude. Ces 44 activités sont réparties ainsi : 4 activités dans le Métier Transformation d'Acier, 15 activités dans le Métier Agroalimentaire (dont 7 biens de consommation et 8 aliments composés), 9 activités dans

le Métier Aviculture, 9 activités dans le Métier Emballage, 4 activités dans le Métier Matériaux de construction, et 3 activités dans le Métier Bois & Biens d'Équipement.

Dans la phase 2024, la quantification Bilan Carbone des 44 activités a été réalisée selon le Scope 1 (émissions de GES générées par les activités au niveau des Sources Fixes) et selon le Scope 2 (émissions indirectes de GES liées à l'énergie utilisée).

PÉRIMÈTRE OPÉRATIONNEL D'UN BILAN CARBONE



Le périmètre opérationnel d'un Bilan Carbone détermine les sources d'émissions de gaz à effet de serre (GES) en fonction de leur lien direct ou indirect avec les activités. Ce périmètre est divisé en 3 scopes :

Scope 1 : Emissions directes générées par les activités, au niveau des Sources Fixes, comme la combustion de combustibles dans les installations.

La démarche Bas Carbone, à ce niveau, porterait sur la réduction de la consommation de combustibles fossiles, l'adoption des technologies plus propres, et l'amélioration de l'efficacité énergétique.

Scope 2 : Emissions indirectes liées à l'énergie utilisée (électricité, chaleur, vapeur). La démarche Bas Carbone, à ce niveau, porterait sur la transition à l'électricité renouvelable et l'amélioration de l'efficacité énergétique.

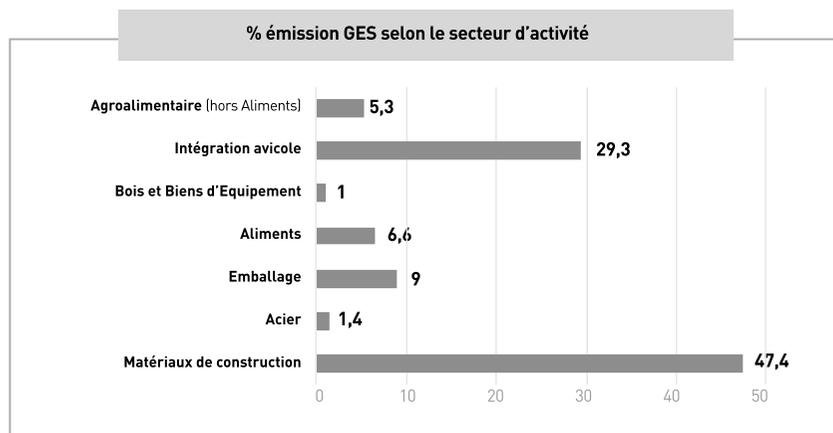
Scope 3 : Emissions indirectes, liées à la chaîne de valeur amont et aval. La démarche Bas Carbone, à ce niveau, porterait sur la collaboration avec les fournisseurs pour réduire les émissions amont, l'optimisation de la logistique, la conception des produits à faible impact environnemental.

Il est signalé que la mise en œuvre de quantification opérationnelle des Bilans Carbone, sus indiquée, a nécessité les actions suivantes :

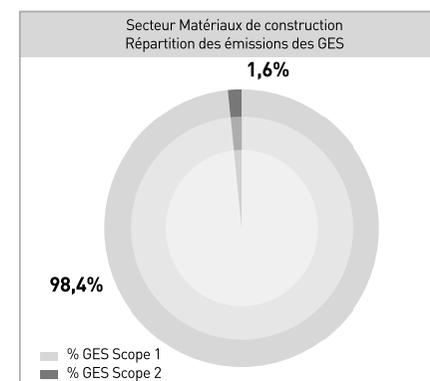
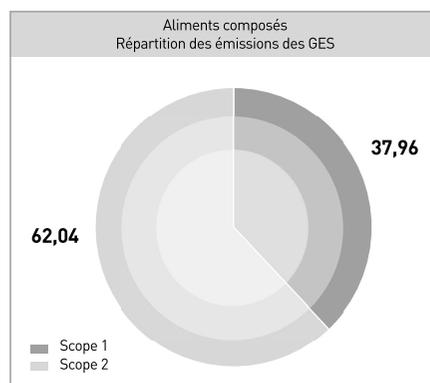
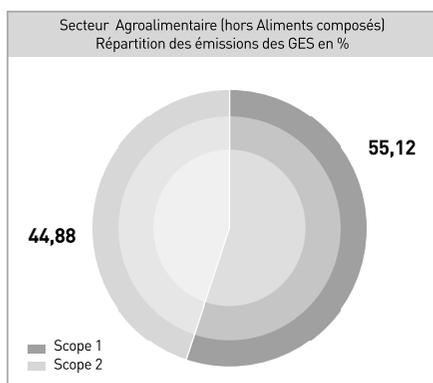
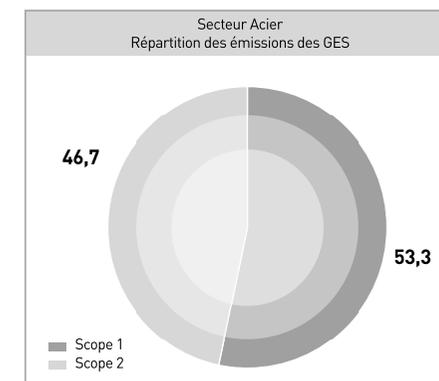
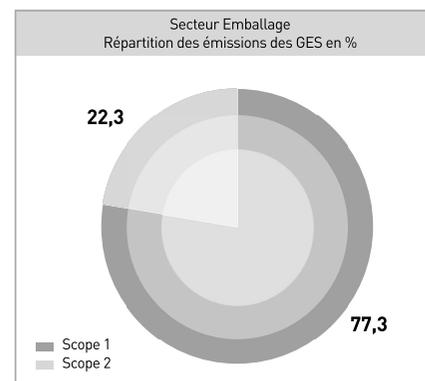
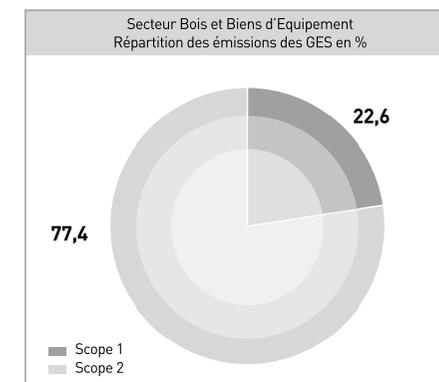
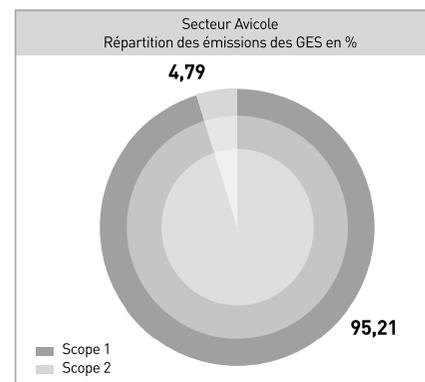
- Une **collecte rigoureuse des données** ; accompagnée de **formations pour une quarantaine de cadres** du Groupe, afin d'améliorer la fiabilité des informations.
- **Des vérifications pointues**, notamment sur la consommation d'électricité, l'utilisation des climatiseurs et les carburants consommés.
- **Des exercices pratiques**, en parallèle, sur des solutions Bas Carbone, qui ont permis aux cadres du Groupe de maîtriser des stratégies telles que la modélisation photovoltaïque, l'optimisation des véhicules et la gestion des déchets.

2024 : Données sur les résultats du Bilan Carbone des 44 activités

D'après les résultats de l'étude sur les Bilans Carbone opérationnels, réalisés en 2024, les émissions des GES par les 44 activités du Groupe, se répartissent selon chaque secteur d'activité concerné, comme suit :



La répartition des émissions GES de **chaque secteur d'activité** en fonction des scopes, se présente selon les résultats de l'étude, comme suit :



Par ailleurs, outre les formations sur la collecte des données (sus-indiquées), d'autres sessions de formation technique ont été également dispensées aux cadres de 50 filiales, de divers secteurs d'activités, portant sur la quantification du Bilan Carbone, l'empreinte carbone des produits, le Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières (CBAM) et la stratégie Bas Carbone, d'autant plus que l'entrée en vigueur de la taxe carbone aux frontières de l'Europe est prévue en 2026.



2024 : Avancement de la quantification empreinte carbone produit

Parallèlement à la quantification bilan carbone de ses activités, le Groupe Poulina a aussi entamé la quantification de l'empreinte carbone produit, et ce, pour une liste de produits du secteur Acier, vu le besoin prioritaire de ce secteur pour l'export.

Sur un plan général, l'empreinte carbone d'un produit est la quantité totale de GES générée tout au long du cycle de vie du produit en question, depuis la production jusqu'à l'utilisation et au recyclage. Chacune de ces étapes a un impact, plus ou moins important, sur l'environnement.

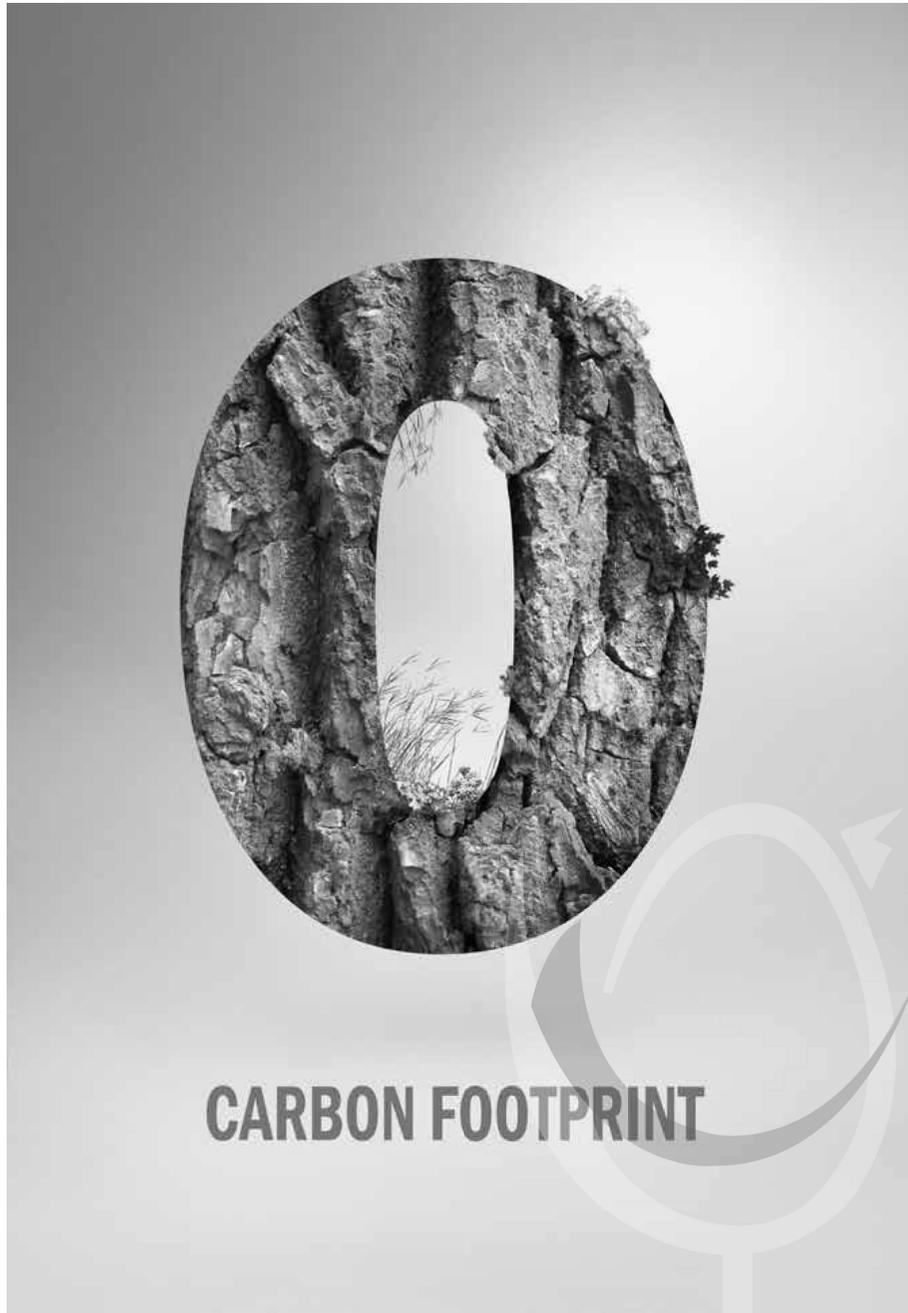
Il est signalé que les transformateurs d'acier, comme les filiales du Groupe Poulina, bien qu'elles ne soient pas des producteurs directs d'acier (étape la plus émissive), doivent intégrer dans leur empreinte carbone les émissions liées aux matériaux achetés. Il s'agit des émissions amont qui font partie du Scope 3 du poste catégorie « Biens et services achetés ». En fait, les vérifications & quantifications sont détaillées et portent sur la couverture des périmètres Scopes 1, 2 et 3 et sur la cohérence avec les usages industriels et réglementaires (notamment le MACF de l'UE).

En 2024, l'analyse empreinte carbone produit a été menée sur **5 sites industriels de transformation d'acier** du Groupe, à savoir :



Filiale / Site	Produits analysés
PAF Radès	Tube et Étais métallique
PAF Étiré	Tube étiré
MBG profilage	Charpente métallique, Barrière, Produit mécosoudé et Cabine
MBG Gaz	bouteille de gaz
MBG Galvanisation	Produit galvanisé

Pour conclure ce chapitre sur la construction d'un Bilan Carbone global pour le Groupe, il est signalé que parmi les actions qui concourent à la réduction de l'empreinte carbone, figurent les mesures prises par le Groupe permettant de réaliser des économies en Tep et un évitement de CO2 dans l'atmosphère. Ces mesures sont traitées au niveau du chapitre ci-dessous, relatif à la maîtrise de la consommation énergétique et au développement des énergies renouvelables.



AUTRES MESURES RÉCENTES ENVIRONNEMENTALES

Protection de l'environnement et lutte contre le changement climatique sont désormais des préoccupations largement partagées dans le monde. Elles ont généré des règles de plus en plus contraignantes envers les pays et les entreprises. La progression de Poulina, à ce propos, s'accélère.

ENGAGEMENT DU GROUPE DANS LE SYSTÈME DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

En vue renforcer sa Responsabilité Sociétale, le Groupe s'est engagé dans le système de Management Environnemental et la norme ISO 14001, qui sont des outils complémentaires permettant de réduire les effets des activités industrielles sur l'environnement.

Dans ce cadre, 7 sites du Groupe sont certifiés, en 2024, à la norme ISO 14001 régissant le Système de Management Environnemental, et une autre filiale est en cours de certification.

- Cette certification facilite l'accès aux appels d'offres à l'étranger.
- C'est aussi une mesure préparatoire pour la taxe carbone qui sera exigée par l'UE, à partir de 2026, dans l'objectif de verdir ses importations industrielles.

Par ailleurs, en 2024, deux filiales du secteur Emballage, sont certifiées en FSC (Forest Stewardship Council) concernant la gestion responsable et durable des forêts, puisque la source de MP «Papier» est le bois. Une troisième filiale (Sté T'PAP) est en cours de préparation à cette certification.

2.

MAITRISE DE LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE & DÉVELOPPEMENT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Grâce à son historique et à ses réalisations, le Groupe Poulina se situe parmi les entreprises pionnières dans ce domaine.



NOTRE POLITIQUE D'ÉCONOMIE D'ÉNERGIE & DE DIVERSIFICATION DES SOURCES D'ÉNERGIE



Les principaux axes de notre démarche en matière d'efficacité énergétique et de développement des énergies renouvelables :

- Nous réalisons des opérations d'Audit énergétique systématique, depuis une trentaine d'année. Ces opérations sont conformes aux obligations réglementaires de 2009 (applicables aux entreprises dont la consommation énergétique est >800 Tep). Elles nous permettent d'optimiser notre facture énergétique et de satisfaire le cadre encouragé par l'Etat.
- Nous veillons, depuis des décennies, à acquérir des équipements économes en énergie pour nos projets, en pondérant fortement leur classe énergétique dans nos critères de choix.
- Nous poursuivons le développement de la cogénération depuis 1995, et ce, en conformité avec les dispositions réglementaires de 2004 et 2009.
- Nous accélérons la mise en place d'installations photovoltaïques, de différents types, pour la production d'électricité à partir de l'énergie renouvelable.

CONSUMMATION ÉNERGÉTIQUE 2024 DU GROUPE

Le guide reporting ESG a traité de la transition énergétique et du mix énergétique au niveau de plusieurs indicateurs tels que :

Indicateur Intensité Énergétique et Mix Énergétique :

- E2.1. Ratio d'intensité énergétique de l'entreprise : la consommation énergétique absolue (numérateur) divisé par le paramètre spécifique de l'organisation (dénominateur).
- E1.2. La consommation énergétique totale en dehors de l'entreprise.

Les données du Groupe, en matière énergétique, sont fournies dans les chapitres ci-après :

Bilan énergétique 2024 du Groupe

2 indicateurs du guide reporting ESG portent sur la consommation énergétique :

Indicateur Intensité Énergétique et Mix Énergétique :

- E1.1. La consommation énergétique totale au sein de l'entreprise (en joules ou multiples), ainsi que les types de combustibles utilisés.

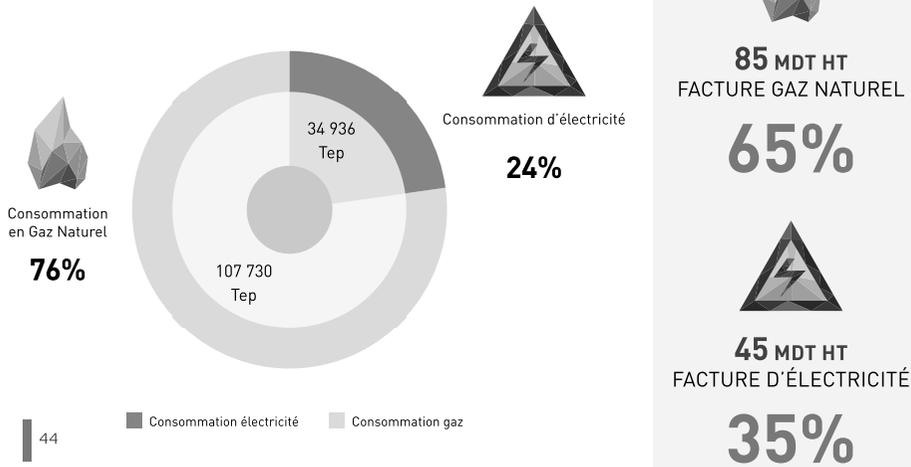
Indicateur Intensité Énergétique et Mix Énergétique :

- E3. La consommation énergétique au sein de l'entreprise par types d'énergie/ la répartition des différentes sources d'énergie utilisées.

La consommation énergétique totale du Groupe Poulina est de l'ordre de 143 000 Tep en 2024, soit une facture énergétique de 130 millions de DT HTVA.

2024 en chiffres

Répartition de la consommation d'Énergie du Groupe

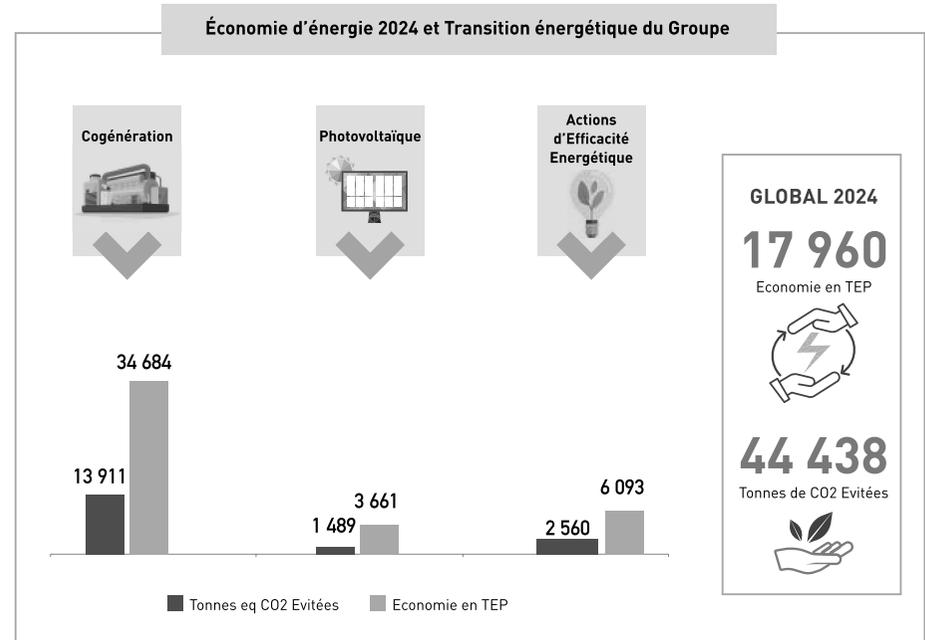


ACTIONS D'ÉCONOMIE D'ÉNERGIE EN 2024

Le guide reporting ESG mentionne l'indicateur suivant :

Indicateur Intensité Énergétique et Mix Énergétique :

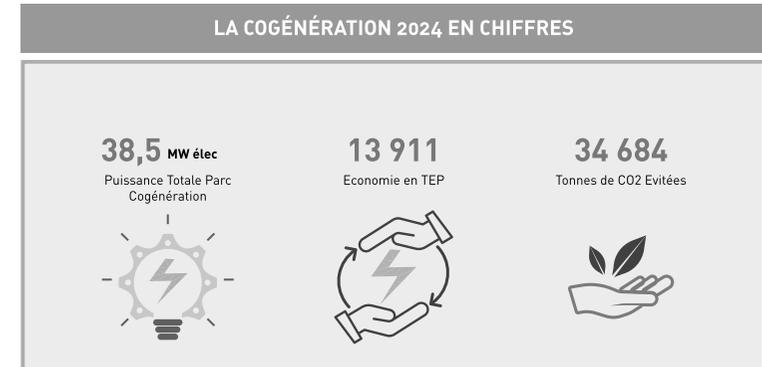
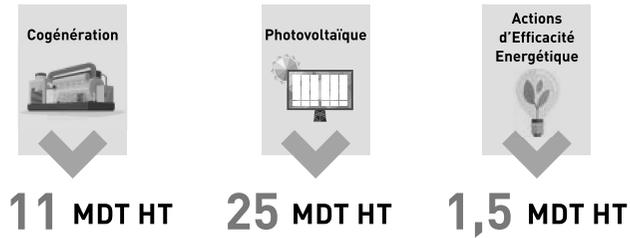
- E2.2. La quantité de réductions de la consommation énergétique atteinte, conséquence directe des initiatives d'économie et d'efficacité, en joules ou en multiples.



Le niveau d'économie d'énergie de 2024 est proche de celui de 2023, notamment pour le photovoltaïque (1 489 d'économie en tep en 2024 contre 1 479 en 2023, et 3 661 T d'équivalent CO2 évitées en 2024 contre 3 638 T en 2023), ainsi que pour les actions d'efficacité énergétique (2 560 d'économie en tep en 2024 contre 2 472 en 2023, et 6 093 T d'équivalent CO2 évitées en 2024 contre 7 364 T en 2023). Il est signalé que les nouveaux sites photovoltaïques réalisés en 2024, donneront leur effet à partir de 2025.

Coût d'investissement pour les projets d'Économie d'énergie entrés en exploitation en 2024

La transition énergétique du Groupe a été renforcée par l'entrée en exploitation, au cours de 2024, de **5 nouvelles installations photovoltaïques** et d'**une nouvelle unité de cogénération**, ainsi que par les optimisations issues des opérations d'audit & d'efficacité énergétique. Le montant total des investissements y afférents s'élève à **37,5 MD HT**, répartis ainsi :



LA COGÉNÉRATION

Un levier Clé à la transition énergétique

- Notre engagement en faveur de la transition énergétique a commencé depuis 1995, en investissant dans les installations de cogénération qui nous permettent de produire simultanément de l'électricité et de la chaleur ; diminuant ainsi les pertes énergétiques, optimisant l'utilisation des ressources et réduisant notre impact environnemental.
- Actuellement, Poulina possède dans son portefeuille énergétique **9 Unités de cogénération** d'une puissance totale installée de **38,5 MWélec ISO**.

Année	Unité	Puissance (MWélec)
2001	Ceramic	5
2009	Ceramic	5
2010	Papeterie	5
2012	Briqueterie	5
2013	Avicole	5
2019	Briqueterie	4,5
2021	Agro	2
2023	Agro	2
2024	Briqueterie	5

Nouvelle Installation



LE PHOTOVOLTAÏQUE

Un mix énergétique Ami à l'environnement



- Face aux défis du changement climatique et à la nécessité de réduire la dépendance aux énergies fossiles, le Groupe a investi massivement en 2024 dans des infrastructures photovoltaïques, en tant qu'énergie renouvelable, afin d'augmenter la part de l'électricité verte dans son mix énergétique.
- A ce jour, les **31 sites** du Groupe, équipés d'installations photovoltaïques, ont une **capacité globale de 13 MWc**.
- Le programme ambitieux de développement du photovoltaïque, fixé par le Groupe, lui permettra à l'horizon 2030 de **multiplier par 5** la capacité actuelle de 13 MWc.

LE PHOTOVOLTAÏQUE 2024 EN CHIFFRES

31 sites	Equipés par installations photovoltaïques <small>[VS 26 sites en 2023]</small>
13 MWc	Capacité actuelle Globale <small>[VS 6 MWc en 2023]</small>

Réalisations en 2024

5	Nouvelles installations sont entrées en production
9 MWc	Puissance mise en service en 2024

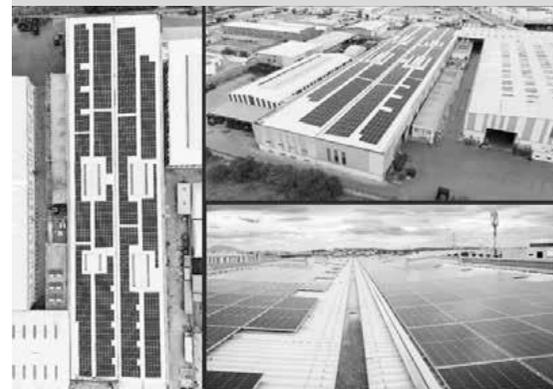
2024 en chiffres

6 051 MWh
Production d'électricité « Verte »
[VS 6 013 MWh en 2023]

1 489
Economie en TEP
[VS 1 479 TEP en 2023]

3 661
Tonnes de CO2 Evitées
[VS 3 638 T CO2 en 2023]

Installation de 600 kWc en régime d'autoconsommation à Z.I de Radès (réalisée en 2024)



Centrale déportée de 3,5 MWc en régime d'autoconsommation à Testour (réalisée en 2024)



Centrale déportée de 4,1 MWc en régime d'autoconsommation à Testour (réalisée en 2024)

